



УТВЕРЖДЕН
решением годового Общего собрания
акционеров «13» мая 2021 года
Протокол от 13.05.2021 № 1324 пр

**Годовой отчет
Акционерного общества
«Энергосбытовая компания РусГидро»
по результатам работы за 2020 год**

Генеральный директор
АО «ЭСК РусГидро»
«13» мая 2021г.

В.А. Кимерин

СОДЕРЖАНИЕ:

Обращение к акционерам АО «ЭСК РусГидро»	3
Раздел 1. Развитие Общества	5
1.1. Об Обществе и его положении в отрасли.....	5
1.2. Стратегические цели	7
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества	8
1.4. Управление рисками.....	10
1.5. Основные достижения в отчетном году	15
Раздел 2. Корпоративное управление.....	18
2.1. Органы управления и контроля	18
2.2. Отчет Совета директоров	21
2.3. Уставный капитал Общества	23
2.4. Структура акционерного капитала Общества	24
2.5. Общество на рынке ценных бумаг	24
2.6. Участие Общества в иных организациях.....	24
2.7. Отчет о существенных сделках.....	26
Раздел 3. Производство	27
3.1. Основные производственные показатели.....	27
Раздел 4. Экономика и финансы.....	29
4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.	29
4.2. Финансовая отчетность Общества за 2020 (отчетный) год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.	30
4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.....	32
4.4. Анализ дебиторской задолженности.....	35
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов.....	36
4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика.....	36
Раздел 5. Инвестиции	38
5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений.....	38
Раздел 6. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда	40
Раздел 7. Закупочная деятельность.....	42
7.1. Общая информация о закупочной деятельности	42
7.2. Объем и структура закупок за 2020 год.....	42
7.3. Объем экономии при проведении конкурентных закупок за 2020 год.....	42
7.4. Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2020 год	42
Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов.....	44
Приложение 1. Заключение аудитора, Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2020 год.....	46
Приложение 2. Сделки Общества.....	47

Обращение к акционерам АО «ЭСК РусГидро»

АО «ЭСК РусГидро» осуществляет операционное управление сбытом электрической и тепловой энергии на розничных рынках в ценовых зонах и на Дальнем Востоке (неценовые зоны и изолированные энергосистемы), исполняет функции единоличного исполнительного органа в компаниях, входящих в Группу ЭСК РусГидро - Управляемых обществах (ПАО «ДЭК» (деятельность на территории Приморского края, Хабаровского края, Амурской области, Сахалинской области, Республики Саха (Якутия), Еврейской автономной области), ПАО «Красноярскэнергосбыт» (Красноярский край), ПАО «РЭСК» (Рязанская область), АО «Чувашская энергосбытовая компания» (Чувашская Республика – Чувашия)).

В 2020 году АО «ЭСК РусГидро»¹ продолжило реализацию мероприятий, обеспечивающих построение новой модели управления энергосбытовой деятельностью, основанной на единой вертикали управления и направленной на повышение экономической эффективности компаний Группы РусГидро.

Одним из основных принципов деятельности Компании была и остается ориентированность на эффективное и качественное управление энергосбытовыми компаниями, создание благоприятных условий для осуществления ими своей деятельности, направленной на потребителя. Тесное взаимодействие с каждым потребителем и установление длительных партнерских отношений неизменно оказывают позитивное влияние на уровень платежей и имидж компаний, входящих в Группу ЭСК РусГидро.

Анализ результатов работы АО «ЭСК РусГидро» за 2020 год показывает, что Компанией решены следующие задачи:

- обеспечена надежность поставок электроэнергии в регионах присутствия компаний, входящих в Группу ЭСК РусГидро;
- обеспечен определённый законодательством уровень качества обслуживания потребителей компаний, входящих в Группу ЭСК РусГидро;
- обеспечена стабильная и эффективная работа компаний Группы ЭСК РусГидро на розничном и оптовом рынках электроэнергии;
- расширена территория присутствия потребителей компаний, входящих в Группу ЭСК РусГидро;
- внедрены современные цифровые технологии.

В 2020 году компании Группы ЭСК РусГидро, занимающие лидирующие позиции на рынке продаж электроэнергии в регионах присутствия, активно осуществляли мероприятия по повышению качества предоставляемых услуг при одновременном снижении их себестоимости с целью получения устойчивого конкурентного преимущества на розничном рынке электроэнергии и увеличения своей прибыльности. Одновременно с этим Общество осуществляло мероприятия по повышению уровня собираемости денежных средств за отпущенную электрическую и тепловую энергию и улучшению платежной дисциплины потребителей с целью сохранения устойчивого финансового положения и сокращения расходов на обслуживание заёмных средств.

В 2020 году компаниями группы ЭСК РусГидро был проведен большой объем работ по организации и совершенствованию эффективной системы расчетов с потребителями, инфраструктурному обеспечению всех групп потребителей. Введены в эксплуатацию новые современные ЕРИЦ/ЕРКЦ², которые стали для населения центрами коммуникаций и цифрового просвещения, где можно не только произвести оплату за потребленные ресурсы без комиссии, но и получить широкий спектр консультаций по принципу «единого окна».

В сентябре 2020 года, в рамках федеральной программы цифровизации и политики импортозамещения, в г. Благовещенске, запущен в работу уникальный своими технологическими решениями канал коммуникаций - Единый контактный центр ПАО «ДЭК», предоставляющий услуги заочного обслуживания клиентов по территориям Приморского и Хабаровского края, Амурской области и ЕАО.

¹ далее также Компания, Общество

² Единые расчетно-информационные центры/ единые расчетно-кассовые центры

Также в отчетном году компаниями группы ЭСК РусГидро проведены основные подготовительные мероприятия для открытия в 2021 году новых современных, технологичных и комфортных единых расчетно-информационных центров.

Помимо управления бытовыми активами, АО «ЭСК РусГидро» в качестве независимой энергосбытовой компании осуществляет деятельность в области поставок электрической энергии (мощности) с оптового и розничных рынков электроэнергии и оказывает услуги непрерывно связанные с процессом энергоснабжения предприятий. АО «ЭСК РусГидро» является членом Ассоциации «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (Ассоциация «НП Совет рынка») и имеет статус субъекта оптового рынка с 28 октября 2011 года.

АО «ЭСК РусГидро» ведет непрерывную работу по формированию надежной клиентской базы потребителей и расширению регионов присутствия. На сегодняшний день Компания представлена в следующих субъектах Российской Федерации: г. Санкт-Петербург, Нижегородская область, Республика Удмуртия, Республика Чувашия, Новгородская область, Красноярский край, Рязанская область, Ульяновская область, Краснодарский край, Тюменская область, Республика Мордовия, Кемеровская область, Липецкая область, Московская область, Курганская область, Свердловская область, Мурманская область, Владимирская область и Республика Башкортостан.

Как независимая энергосбытовая компания, Общество осуществляет свою деятельность на высоко конкурентном рынке. При этом несомненным конкурентным преимуществом Общества является его принадлежность к одному из крупнейших энергетических Холдингов России – Группе РусГидро, что гарантирует потребителям Общества надежность энергоснабжения и прозрачность взаимодействия.

АО «ЭСК РусГидро» осуществляет надежное энергоснабжение более чем 60-ти крупных предприятий и организаций, при этом имеет объем полезного отпуска с оптового и розничных рынков электрической энергии (мощности) более 2,0 миллиардов кВт*ч в год.

Понимая всю важность стоящих перед Компанией задач, Компания в 2021 году как и в 2020 году будет прилагать максимальные усилия для их реализации. Консолидация сил работников Компании, менеджмента и ее акционеров позволит Компании в непростых экономических условиях сохранить высокие производственные и финансовые результаты, уверенно идти по пути развития Компании и ее успешному продвижению в конкурентной среде.

Генеральный директор
АО «ЭСК РусГидро»
«13» мая 2021 г.



/В.А. Кимерин/

Раздел 1. Развитие Общества

1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

С 01.07.2008 Общество входит в группу лиц ПАО «РусГидро». Перечень юридических и физических лиц, входящих в группу лиц ПАО «РусГидро», представлен в рамках списка аффилированных лиц ПАО «РусГидро» на странице в сети Интернет:

<http://www.rushydro.ru/investors/disclosure/affiliated/>.

АО «ЭСК РусГидро» было создано в ноябре 2008 года ПАО «РусГидро» и Фондом развития возобновляемых источников энергии «Новая Энергия». В оплату уставного капитала Акционерного общества «Энергосбытовая компания РусГидро» участниками были переданы:

- 100 % акций АО «Чувашская энергосбытовая компания»,
- 49,00 % акций ПАО «РЭСК»;
- 51,75 % акций ПАО «Красноярскэнергосбыт».

По состоянию на 31.12.2020 года в состав владельцев ценных бумаг АО «ЭСК РусГидро» входят:

- ПАО «РусГидро» (владелец) с долей владения 100% - 1 акция;
- ПАО «РусГидро» (доверительный управляющий) с долей владения – 1 акция.

ПАО «РусГидро» – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 «Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации», распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100-процентного дочернего общества ОАО ПАО «ЕЭС России». В настоящее время ПАО «РусГидро» объединяет более 50 ГЭС в 18 субъектах Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25,2 ГВт.

01.12.2012 акционеры компаний ПАО «Красноярскэнергосбыт» и АО «Чувашская энергосбытовая компания», входящих в группу РусГидро, передали полномочия Единоличного исполнительного органа (ЕИО) управляющей организации – АО «ЭСК РусГидро».

21.12.2016 решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «РЭСК» (входящей в группу РусГидро) принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «РЭСК» управляющей организации АО «ЭСК РусГидро».

С 01.07.2017 полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «ДЭК» переданы управляющей организации – АО «ЭСК РусГидро», на основании решения годового Общего собрания акционеров ПАО «ДЭК».

В соответствии с п. 3.2. Устава Общества для получения прибыли Общество вправе осуществлять следующие виды деятельности:

- торговля электроэнергией;
- капиталовложения в ценные бумаги;
- капиталовложения в собственность;
- покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности);
- реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам); оказание услуг третьим лицам, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги;
- оказание услуг по организации коммерческого учета;
- инвестиционная деятельность;
- оказание консалтинговых и иных услуг, в том числе агентских;
- иные виды деятельности.

Энергосбытовая деятельность Группы РусГидро консолидирована под управлением АО «ЭСК РусГидро». Основной профильной деятельностью Общества является поставка электроэнергии как непосредственно, так и через подконтрольные сбытовые компании, являющиеся гарантирующими поставщиками - ПАО «ДЭК» в Приморском крае, Амурской области, Хабаровском крае и Еврейской

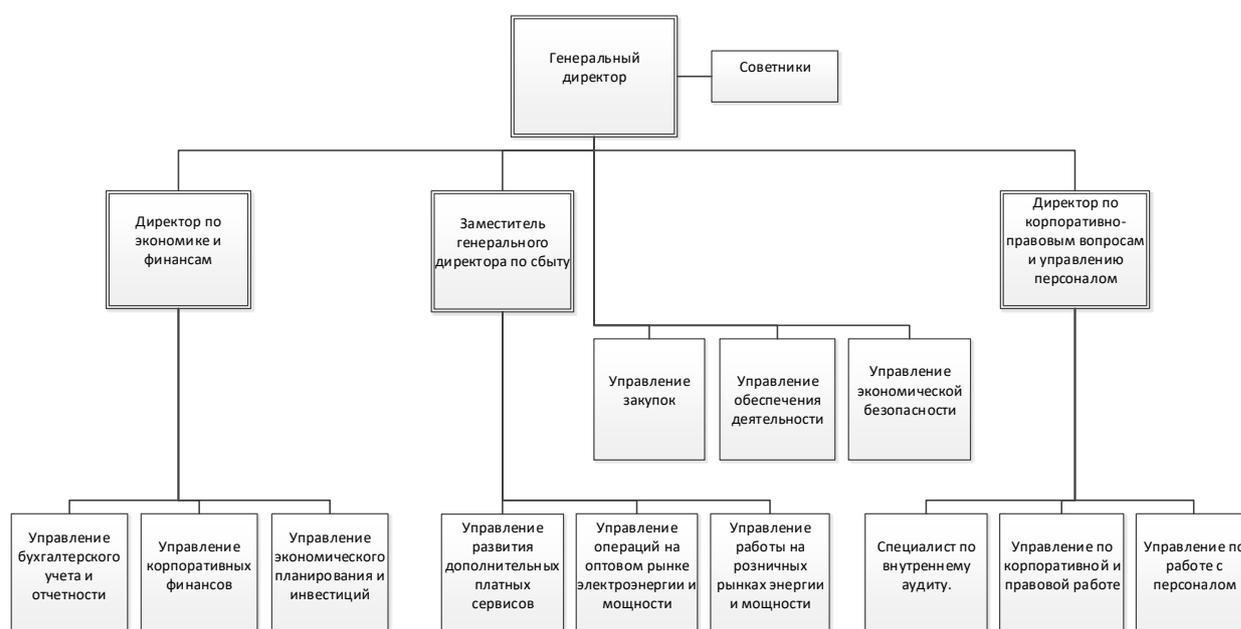
автономной области, ПАО «Красноярскэнергосбыт» в Красноярском крае, ПАО «РЭСК» в Рязанской области, АО «Чувашская энергосбытовая компания» в Чувашской Республике - Чувашии.

Консолидация энергосбытовых активов и создание единой энергосбытовой структуры группы компаний ЭСК РусГидро направлены на:

- внедрение единых стандартов деятельности, соответствующих утвержденным корпоративным стандартам ПАО «РусГидро»;
- создание единого розничного торгового бренда, единых стандартов предоставления услуг розничным потребителям;
- расширение сферы деятельности на территорию иных субъектов РФ;
- создание центра компетенции в области розничной сбытовой деятельности;
- увеличение доходности ПАО «РусГидро» через выстраивание вертикально интегрированного холдинга;
- получение гарантированных потребителей электроэнергии, производимой ПАО «РусГидро».

Группа компаний ЭСК РусГидро занимает одну из лидирующих позиций в энергосбытовом бизнесе России.

Организационная структура АО «ЭСК РусГидро» утверждена решением Совета директоров Общества от 30.07.2017 №128/2



По состоянию на 31 декабря 2020 года численность работников АО «ЭСК РусГидро» составила 52 человека.

Место нахождения Общества: Российская Федерация, г. Москва, ул. Архитектора Власова, д. 51.

С 16.03.2015 у Общества создано обособленное подразделение, расположенное в г. Владимир Владимирской области.

Основным событием в отчетном периоде, повлиявшим на развитие Общества, является введение ограничительных мер, связанных с распространением новой коронавирусной инфекции.

Несмотря на это, ПАО «ДЭК» осуществлялась дальнейшая централизация функций по приему сбыта электрической и тепловой энергии на территории Дальнего Востока с распространением на данные территории передовых стандартов энергосбытовой деятельности.

Также Общество обеспечивало координацию реализации в подконтрольных сбытовых компаниях требований к интеллектуальному учету электроэнергии, установленных федеральным законодательством.

Компания осуществляет операционный контроль энергосбытовой деятельности в целом, на розничных рынках электрической энергии в 1-2 ценовых зонах (ПАО «Красноярскэнергосбыт» в Красноярском крае, ПАО «РЭСК» в Рязанской области, АО «Чувашская энергосбытовая компания» в

Чувашской Республике – Чувашии) и в неценовых зонах Дальневосточного федерального округа электрической и тепловой энергии (ПАО «ДЭК» в Приморском крае, Амурской области, Хабаровском крае и Еврейской автономной области), в том числе в рамках заключенных агентских договоров с подконтрольными обществами ПАО «РусГидро» - ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Якутскэнерго» (Нерюнгринский район), ПАО «Камчатскэнерго» и АО «ДГК».

Кроме того, Компания успешно развивает направления деятельности в сфере жилищно-коммунального хозяйства, оказывая услуги по управлению жилым фондом в Красноярском крае и Чувашской Республике.

В зону интересов Общества входит ряд регионов Российской Федерации: по результатам 2020 года АО «ЭСК РусГидро» осуществляло энергоснабжение потребителей в 19 субъектах РФ.

Основными конкурентами Общества являются крупные независимые энергосбытовые компании. При этом АО «ЭСК РусГидро» обладает рядом конкурентных преимуществ:

- минимальная стоимость услуг Общества, за счет выбора оптимального тарифа за транспорт электрической энергии, установления минимальной стоимости бытовых услуг АО «ЭСК РусГидро», обеспечения полной прозрачности ценообразования, включая раскрытие затрат по покупке электроэнергии и мощности на ОРЭМ путем предоставления доступа к первичным источникам информации;

- максимально комфортные условия внесения платежей для потребителей, в том числе возможность изменения графика платежей за поставленную электроэнергию;

- развитые клиентские сервисы;

- финансовая стабильность;

- надежность и бесперебойность поставок электроэнергии за счет финансовой устойчивости АО «ЭСК РусГидро»;

- снижение рисков некачественного прогнозирования потребления электроэнергии;

- минимальные сроки перехода на энергоснабжение в АО «ЭСК РусГидро» с оптового и розничных рынков электроэнергии.

Клиентами Компании являются предприятия автомобилестроения, пищевой промышленности, сельского хозяйства, оборонной, текстильной, химической и строительной отрасли, по добыче полезных ископаемых. Потребителями АО «ЭСК РусГидро» являются заводы, крупные объекты ТЭК, складские и торгово-развлекательные комплексы, а также центры хранения и обработки данных, многие из которых входят в структуры крупных российских и международных холдингов. Принципы работы с клиентами АО «ЭСК РусГидро» основаны на действующей нормативно-правовой базе, Договорах энергоснабжения (купли-продажи электроэнергии (мощности), Договоре о присоединении к торговой системе ОРЭ (ДОП) и регламентах оптового рынка (Приложения к ДОП).

Главный принцип работы – адресный подход к каждому потребителю Компании.

Общество не находится в реестрах хозяйствующих субъектов, имеющих на рынке определённого товара долю более 35% и не находится в реестре субъектов естественных монополий.

В отчетном году Общество не получало награды и не участвовало в присвоении рейтингов.

1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 08.06.2016 № 238) и Программой развития сбытовой деятельности Группы РусГидро на 2017-2019 годы, утвержденной Правлением ПАО «РусГидро» (протокол от 10.04.2017 №1037пр).

Развитие энергетики Дальнего Востока

Общество прилагает усилия для обеспечения устойчивого развития энергетики Дальнего Востока и внедряет на территории Дальнего Востока передовые стандарты обслуживания потребителей и современные системы автоматизации деятельности сбытовых компаний.

Рост ценности Общества.

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов Общества.

1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 08.06.2016 №238), и Программы развития сбытовой деятельности Группы РусГидро на 2017-2019 годы, утвержденной Правлением ПАО «РусГидро» (протокол от 10.04.2017 №1037пр).

Для достижения поставленных целей Общество реализует передачу в ПАО «ДЭК» сбытовых функций из изолированных систем Дальнего Востока, внедрение в компаниях Группы ЭСК РусГидро передовых стандартов энергосбытовой деятельности, в том числе через открытие на территориях присутствия РусГидро современных офисов единых расчетно-кассовых центров, оборудованных высокотехнологичными сервисами.

Также перед Обществом стоят следующие приоритетные задачи:

Реализация требований Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ "О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации» с целью предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии.

Дальнейшее расширение сетей ЕРИЦ, зон охвата ЕПД, заключение и увеличение числа агентских договоров с поставщиками ЖКУ по теплоснабжению, водоснабжению, вывозу и утилизации ТКО, содержанию и капитальному ремонту.

Развитие имеющихся доходных компетенций и обеспечение их тиражирования на все Управляемые общества, таких как заключение договоров подряда по капитальному/текущему ремонту МКД, реконструкции/модернизации систем электро-, тепло-, водоснабжения и т.п.

К приоритетным задачам, стоящим перед АО «ЭСК РусГидро» как Единоличным управляющим органом ПАО «Красноярскэнергосбыт», АО «Чувашская энергосбытовая компания», ПАО «ДЭК» и ПАО «РЭСК», относятся:

1. Активное участие в отраслевой нормотворческой деятельности в целях защиты экономических и стратегических интересов Управляемых обществ.

2. Развитие функционала Контактных центров ПАО «ДЭК» и ПАО «Красноярскэнергосбыт». Реализация данной задачи позволит повысить лояльность и качество обслуживания потребителей на розничном рынке ПАО «ДЭК» и ПАО «Красноярскэнергосбыт», расширить зону заочного присутствия ПАО «ДЭК» и снизить издержки на очное обслуживание клиентов.

3. Продолжение реализации программ развития клиентских офисов и ЕРИЦ/ЕРКЦ.

Реализация данной задачи позволит оптимально построить клиентоориентированную политику Управляемых Обществ и повысить социальную удовлетворённость населения.

4. Перевод потребителей Управляемых обществ на интерактивные каналы обслуживания.

Реализация данной задачи позволит увеличить долю клиентов, обслуживание которых осуществляется через интерактивные каналы взаимодействия, повысить удобство и качество обслуживания, снизить издержки Управляемых обществ на очное обслуживание клиентов.

5. Продолжение развития Стандартов обслуживания клиентов.

Реализация данной задачи позволит усилить положительный имидж Холдинга РусГидро, в том числе обеспечить:

- высокий уровень клиентоориентированности;
- высокий уровень лояльности клиентов Управляемых обществ;
- единообразие требований к качеству предоставления услуг;

- индивидуальный подход к клиентам, в том числе к маломобильным гражданам, ветеранам и социально уязвимым категориям населения.

Для решения приоритетных задач **в 2020 году** было сделано:

- Актуализован и введен заново ряд типовых организационно-распорядительных документов.
- Реализованы в Управляемых обществах мероприятия по повышению качества обслуживания потребителей и переводу на дистанционные каналы обслуживания.

- Проведена комплексная работа по оптимизации расходов Общества и Управляемых обществ в целях повышения финансовых результатов Общества и роста дивидендного потока от Управляемых обществ.

- В рамках тарифной кампании принято активное участие в формировании пакета документов для органов исполнительной власти в части установления сбытовых надбавок на 2021 год.

- в г. Благовещенске Амурской области в рамках федеральной программы цифровизации и политики импортозамещения начал работать уникальный своими технологическими решениями Единый контактный центр. Его задача – оказание консультационной помощи 1,8 млн. клиентам ПАО «ДЭК»;

- Переведены на новую платформу в новом дизайне сайты ПАО «Красноярскэнергосбыт», АО «Чувашская энергосбытовая компания» и ПАО «РЭСК».

- Обеспечена реализация мероприятий Программы первоочередных действий по исполнению требований Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ "О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации".

- Проведена инвентаризация и актуализация базы общедомовых и индивидуальных приборов учета многоквартирных домов (МКД), в том числе совместно с исполнителями коммунальных услуг, осуществляющими самостоятельно функции сбыта внутри многоквартирных домов.

- В целях повышения эффективности организации и контроля процесса внедрения интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности) принято решение о проведении централизованной закупки приборов учета электрической энергии (однофазных, трехфазных прямого, полукосвенного и косвенного включения) и устройств сбора и передачи данных на 2021 год для нужд Управляемых обществ, также консолидирован свод по потребностям Управляемых обществ в поставках приборов учета электрической энергии. Объявлен конкурс на право заключения договоров поставки оборудования для интеллектуальных систем учета для нужд ПО ПАО «РусГидро», итоги конкурса будут подведены в 2021г.

- Утверждена концептуальная схема исполнения требований Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации» для организаций, осуществляющих новое строительство (капитальный ремонт) многоквартирных домов.

- Реализован второй этап Дорожной карты по развитию электрозарядной инфраструктуры Группы РусГидро, утвержденной решением Правления ПАО «РусГидро» (протокол от 26.12.2019 № 1223пр, далее – Дорожная карта), которая осуществляется путем приобретения и установки 30 быстрых электрозарядных станций (ЭЗС) в Дальневосточном федеральном округе (Хабаровский край, Сахалинская область, Амурская область, Камчатский край, Еврейская автономная область в части отдельных мест размещения, необходимых для географического расширения сети). Реализация первого этапа Дорожной карты выполнена в полном объеме путем установки и ввода в эксплуатацию 11 ЭЗС на территориях Приморского края, Амурской области (г. Владивосток, г. Артем, г. Уссурийск, г. Благовещенск).

- Заключены новые агентские договоры с поставщиками ЖКУ по теплоснабжению, водоснабжению, вывозу и утилизации ТКО, содержанию и капитальному ремонту в ДФО и Красноярском крае.

В 2021 году Общество планирует реализовать мероприятия, направленные на построение новой модели управления энергосбытовой деятельностью на Дальнем Востоке, предусматривающие повышение экономической эффективности активов Группы РусГидро:

- Реализация единой стратегии развития энергосбытового бизнеса Группы ПАО «РусГидро» с учетом существующих активов, в том числе – на Дальнем Востоке прием функций

сбыта электрической и тепловой энергии, предоставление услуг горячего водоснабжения потребителям Центрального, Западного и Южно-Якутского энергорайонов Республики Саха (Якутия).

- Дальнейшее расширение сетей ЕРИЦ, зон охвата ЕПД, заключение и увеличение числа агентских договоров с поставщиками ЖКУ по теплоснабжению, водоснабжению, вывозу и утилизации ТКО, содержанию и капитальному ремонту.

- Доведение доли использования клиентами подконтрольных энергосбытовых компаний интерактивных платежных сервисов до 55%.

- Повышение качества работы Управляемых обществ с дебиторской задолженностью, в том числе через организацию четкой и направленной работы Управляемых обществ с потребителями, сетевыми организациями и органами власти.

- Присоединение к Единому контактному центру ПАО «ДЭК» клиентов ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Сахалинэнерго» и ПАО «Якутскэнерго» (Нерюнгринский район); в 2022 году – территории Республики Саха (Якутия).

- Дальнейшая цифровизация бизнес-процессов:

- Модернизация системы единого информационного пространства для информационных систем в части развития голосового интерактивного сервиса. Развитие системы Smart-IVR и реализация «робота-коллектора» для обзвона должников с целью сокращения дебиторской задолженности, а также информирование об аварийных отключениях энергоснабжения.

- Внедрение Web-версии автоматизированной системы Видеоконсультант, позволяющей консультировать клиента посредством видеозвонка с корпоративного сайта (в т.ч. личного кабинета клиента).

- Внедрение систем электронной очереди с единым сервером мониторинга.

- Внедрение единой системы мониторинга Единого контактного центра ПАО «ДЭК» с целью отслеживания звонка абонента на всех этапах его взаимодействия с роботом или операторами Единого контактного центра.

- Внедрение единого биллинга в ПАО «ДЭК».

- Перевод сайта АО «ЭСК РусГидро» на единую технологическую платформу. Редизайн сайта АО «ЭСК РусГидро» в соответствии с Единым фирменным стилем.

- Создание онлайн-среды и цифровой платформы для увеличения количества клиентов, перешедших на электронный платежный документ и увеличения доли использования клиентами интерактивных платежных сервисов.

- Расширение линейки интерактивных сервисов для организации качественного и комфортного обслуживания клиентов.

- Реализация требований Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ "О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации».

- Развитие имеющихся доходных компетенций и обеспечение их тиражирования на все Управляемые общества, таких как заключение договоров подряда по капитальному/текущему ремонту МКД, реконструкции/модернизации систем электро-, тепло-, водоснабжения и т.п.

- Дальнейшее проведение работы по переводу населения на прямые расчеты в рамках Федерального закона от 03.04.2018 № 59-ФЗ.

1.4. Управление рисками

Общество осуществляет управление рисками в рамках системы внутреннего контроля и управления рисками (далее СВКиУР) Общества.

Функционирование СВКиУР Общества осуществляется в рамках СВКиУР Группы РусГидро и регулируется следующими документами:

- Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, которая утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро»;

- Положением о системе внутреннего контроля Группы РусГидро;

- Положением об управлении рисками Группы РусГидро.

Общество присоединилось к указанным документам на основании решения Совета директоров (Протокол от 27.05.2020 №172).

Стратегические риски определяются на верхнем уровне Группы РусГидро с учетом их влияния на достижение стратегических целей, которые заявлены в Стратегии развития Группы РусГидро.

Информация по рискам подготовлена с учетом Плана управления рисками Общества на 2020 год и его предварительного мониторинга за год.

Общество оценило риск «Невыполнение плана по выручке» как крайне высокий. Общество проводило следующие мероприятия по управлению риском: обеспечение достаточной ликвидности с целью своевременного выполнения обязательств на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ), внесение изменений в план заимствований Общества, управление денежными средствами согласно Положению о размещении временно свободных денежных средств, реализация и обновление Программы мероприятий по удержанию отдельных потребителей или их групп на расчетах с Обществом, регулярный мониторинг крупных потребителей на предмет намерения выхода потребителя на ОРЭМ, проведение совместных совещаний с потребителями «группы риска», направленных на повышение привлекательности взаимодействия с Обществом, информирование потребителей о нормативно-правовых актах (НПА) по сбыту электрической энергии (мощности) на розничном рынке электрической энергии (мощности), актуализация локальных нормативных актов Общества в сроки, позволяющие обеспечить непрерывность и корректность всех процессов Общества при изменении законодательства. По результатам выполнения мероприятий риск не реализовался.

Общество оценило риск «Несвоевременная оплата потребителями/контрагентами» как крайне высокий. Общество проводило следующие мероприятия по управлению риском: мониторинг исполнения договорных условий в части оплаты по договору энергоснабжения и введение ограничительных мер при неисполнении договорных условий, ведение претензионно-исковой работы по взысканию дебиторской задолженности. Общества при изменении законодательства. По результатам выполнения мероприятий риск не реализовался.

Отраслевые и рыночные риски

Наиболее существенным отраслевым риском являются неблагоприятные изменения законодательства в отрасли электроэнергетики (ужесточение регулярных требований по лицензированию).

Для минимизации данного риска Общество осуществляет постоянный мониторинг иницируемых и рассматриваемых изменений в законодательство, которые в перспективе могут оказать влияние на его деятельность.

К рыночным рискам Общество относит риск инфляции, который может привести к росту затрат. Для снижения влияния данного риска в Обществе проводится мероприятия по снижению издержек операционной деятельности: оптимизации доходов; снижение расходов на передачу электроэнергии; снижение материальных расходов и т.д. Кроме того, бизнес-планы Общества прогнозируются с учетом уровня инфляции на будущий период.

В целом отраслевые и рыночные риски способны оказать существенное влияние на деятельность Общества. АО «ЭСК РусГидро» принимает все меры для снижения вероятности возникновения неблагоприятного результата и минимизацию возможных потерь от их наступления.

Региональные риски

АО «ЭСК РусГидро» представлено четырьмя Управляемыми обществами на территории следующих регионов Российской Федерации: ПАО «Дальневосточная энергетическая компания» - в Приморском крае, Хабаровском крае, Амурской области и Еврейской автономной области, ПАО «Красноярскэнергосбыт» – в Красноярском крае, ПАО «РЭСК» – в Рязанской области, АО «Чувашская энергосбытовая компания» – в Чувашской Республике.

Аналитика инвестиционной привлекательности регионов показывает, что районы присутствия АО «ЭСК РусГидро» относятся к числу регионов с незначительным уровнем регионального риска.

Приморский край с точки зрения инвестиционной привлекательности имеет ряд неоспоримых преимуществ. Одним из наиболее весомых является выгодное географическое положение — близость к потенциальным инвесторам, ведущим азиатским странам (КНР, КНДР, Япония, Республика Корея). На сегодняшний день выявлен ряд приоритетов социально-экономического развития Приморского края, а именно производство и транспортировка углеводородного сырья, туризм, судо- и автомобилестроение, рыбопереработка и марикультура.

Хабаровский край - крупный промышленный регион, где развиты машиностроение, нефтепереработка, лесопереработка, энергетика, горнодобывающая, рыбопромысловая и другие отрасли. Нарращивание промышленного потенциала здесь ведется на основе передовых технологий, внедрения современного оборудования.

Существенным преимуществом Амурской области является ее экономико-географическое положение, дающее возможность наладить тесные экономические связи и производственную кооперацию с соседней китайской провинцией Хэйлуцзян. Недра области богаты полезными ископаемыми, почвы достаточно плодородны для ведения продуктивного сельского хозяйства. В области создана хорошая энергетическая база, включающая тепловые электростанции, работающие на местном угле, а также гидроэлектростанции (Бурейская ГЭС, Зейская ГЭС). Амурская область – крупный узел транспортного строительства, база строительства Байкало-Амурской и Амурско-Якутской магистралей, автодороги "Амур".

В Еврейской автономной области более благоприятные агроклиматические условия по сравнению с другими дальневосточными регионами; омоложенная возрастная структура населения; начавшийся приток инвестиций в основной капитал благодаря сырьевым и инфраструктурным проектам. В области ведется добыча россыпного золота, брусита, цементного сырья, доломитов, известняков, общераспространенных полезных ископаемых. По территории Еврейской автономной области проходит Транссибирская железнодорожная магистраль, которая обеспечивает кратчайшие маршруты из Западной Европы и Ближнего Востока в страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

На сегодняшний день действует государственная целевая программа, направленная на развитие Дальнего Востока с поддержкой на федеральном уровне

Красноярский край располагает разнообразными благоприятными предпосылками экономического развития. Регион занимает первое место в России по запасам древесины, второе — по запасам гидротехнических ресурсов. В Красноярском крае сконцентрирован мощный и конкурентоспособный промышленный потенциал. Избыток электроэнергии способствует развитию энергоемких производств.

В Рязанской области в отраслевой структуре промышленного производства большая доля приходится на машиностроение и металлообработку, значительные доли составляют нефтепереработка, электроэнергетика, производство строительных материалов и пищевая промышленность. Важнейшие отрасли – нефтепереработка и электроэнергетика. Регион характеризуется развитой инфраструктурой. В области достаточно условий для реального экономического роста и притока инвестиций.

В Чувашской Республике активно идёт реформа сферы жилищно-коммунального хозяйства, землепользования, комплексного развития городов и районов, социальной защиты.

Все это говорит о достаточно благоприятной ситуации для деятельности и развития Общества.

Изменения ситуации в стране и регионах присутствия, характер и частота таких изменений и риски с ними связанные, мало предсказуемы, также, как и их влияние на будущую деятельность Общества. В случае возникновения таких изменений, которые могут негативно сказаться на деятельности Общества: возможных военных конфликтов, забастовок, стихийных бедствий, введения чрезвычайного положения – Общество предпримет все возможные действия для снижения негативных последствий.

Риски, связанные с изменением процентных ставок

По состоянию на 31.12.2020 займы/кредиты погашены. Общество не привлекало кредитных/заемных средств в 2020 году, данный риск сведен к минимуму.

Общество осуществляет контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам. В целях снижения риска изменения процентных ставок Общество проводит мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования.

Риски изменения валютного курса

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, влияющим на инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски сводятся к инфляционным. Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Общества планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте.

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества.

В договорах энергоснабжения АО «ЭСК РусГидро» предусмотрена фиксированная величина оплаты услуг за осуществление энергосбытовой деятельности, которая не зависит от цены на электроэнергию и мощность. Риск изменения цен на продукцию и/или услуги Общества минимален.

Возможным риском является существенное увеличение цен на электроэнергию (мощность) и как следствие снижение платежеспособности потребителей, что описано в разделе риск ликвидности.

Риск ликвидности

Увеличение сроков погашения задолженности, неблагоприятные изменения в экономике, снижение возможности кредитования предприятий и другие подобные факторы могут приводить к появлению существенных кассовых разрывов, и как следствие, к росту риска ликвидности Общества. В целях снижения данного риска в Обществе ведется работа по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью: производится постоянный мониторинг по недопущению просроченной дебиторской задолженности, реструктуризация просроченной кредиторской задолженности (в том числе с использованием переуступки долга). С целью синхронизации денежных потоков договоры с поставщиками и субподрядчиками заключаются с условиями расчетов, соответствующими условиям договоров с заказчиками.

Общество не привлекало кредитных/ заемных средств в 2020 году, риск ликвидности минимален.

Правовые риски

Наиболее значимыми рисками для Общества здесь являются:

- риски, связанные с возможными изменениями в законодательстве в части налогообложения и бухгалтерского учета, а также риски, связанные с неоднозначным толкованием норм законодательства. Негативное влияние на деятельность Общества могут оказать, в том числе, изменения или дополнения в законодательные акты о налогах и сборах, связанные с увеличением налоговых ставок; с введением новых видов налогов; с изменением правил формирования налогооблагаемой базы по налогам; с введением дополнительных форм и методов налогового контроля; с иными изменениями в российской налоговой системе. Данные факторы могут привести к увеличению сумм налоговых платежей и, как следствие, к снижению чистой прибыли Общества.
- риски неисполнения обязательств контрагентами Общества, принятых в рамках заключенных договоров. Общество является участником судебных процессов, инициированных им самим (компания является истцом). Основные судебные процессы с участием Общества связаны с взысканием компанией задолженности потребителей по оплате электроэнергии (мощности).
- риски судебных исков в адрес Общества;
- риски неисполнения обязательств Общества перед контрагентами, принятых в рамках заключенных договоров, в т.ч. перед персоналом Общества.

Для их снижения в Обществе ведется постоянная работа:

- по обеспечению эффективной правовой работы с целью исключения правовых ошибок;
- по мониторингу изменений в законодательстве, в целях предотвращения возможных рисков;

- по усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству. В целях предотвращения налоговых рисков Общество стремится в полной мере соблюдать налоговое законодательство, касающееся его деятельности. При этом Общество регулярно привлекает аудиторские организации для проверки своей бухгалтерской и налоговой отчетности, а также ведёт изучение и анализ правоприменительной и судебной практики по налоговым спорам;
- по досудебному урегулированию споров, а также по обеспечению исполнения контрагентами обязательств перед Обществом.

С учетом настоящей работы правовые риски Общества минимизируются.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности.

В течение отчётного периода в деятельности Общества и управляемых им гарантирующих поставщиков присутствовал риск правовой неопределенности в вопросе введения в действие лицензирования энергосбытовой деятельности, являющейся для Общества основным видом деятельности. Федеральным законом от 29 декабря 2017 года N 451-ФЗ "О внесении изменений в Федеральный закон "Об электроэнергетике" и отдельные законодательные акты Российской Федерации, связанных с лицензированием энергосбытовой деятельности" предусматривался запрет на осуществление энергосбытовой деятельности без лицензии с 30.12.2018, однако подзаконные акты, регламентирующие порядок получения соответствующей лицензии, отсутствовали.

Федеральным законом от 25.12.2018 N 484-ФЗ "О внесении изменений в статьи 4 и 5 Федерального закона "О внесении изменений в Федеральный закон "Об электроэнергетике" и отдельные законодательные акты Российской Федерации, связанных с лицензированием энергосбытовой деятельности" срок вступления в силу запрета на осуществление энергосбытовой деятельности без лицензии был перенесен на 01.07.2020. В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 03.04.2020 №440 энергосбытовая деятельность может осуществляться без лицензии до 01.07.2021, в связи с чем в отчётном периоде рассматриваемый риск для Общества был несущественным.

Согласно проекту Федерального закона «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации» (Паспорт проекта № N 1051647-7) лицензирование энергосбытовой деятельности будет отменено. Проект принят Государственной Думой Федерального Собрания Российской Федерации в первом чтении.

Обществом проводится постоянная работа по мониторингу изменений законодательства по вопросам лицензирования деятельности компании.

Риски, связанные с деятельностью Общества (производственные риски)

Основным видом деятельности Общества является покупка и продажа электрической энергии на внутреннем рынке Российской Федерации.

В соответствии с Федеральным законом «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с осуществлением мер по реформированию Единой энергетической системы России» от 04.11.2007 г. № 250-ФЗ основная деятельность Общества не подлежит лицензированию. Общество в своей деятельности не использует и не предполагает использования объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), лицензии на право пользования такими объектами у Общества отсутствуют.

У Общества есть потребители с выручкой от реализации электроэнергии более 10% от общей выручки, существует риск, связанный с деятельностью Общества – потеря объемов покупки/продажи электроэнергии, в связи с чем происходит снижение объема продажи на розничных рынках, рост затрат на покупную электроэнергию (мощность).

Для сохранения крупных потребителей в структуре электропотребления (полезного отпуска), позволяющие сохранить доходы от сбытовой надбавки, а также оборот финансовых потоков, в Обществе проводилась реализация программы по взаимодействию с крупными потребителями.

Экологические и социальные риски

Экологические риски

Экологические риски - минимальны, так как Общество не осуществляет деятельность, связанную с возможностью нанесения ущерба экологической системе.

Социальные риски

Социальные риски для Общества – это вероятность ухода высококвалифицированного персонала, и связанное с этим снижение уровня профессиональной подготовки, что может существенно влиять на качество выполняемых работ и оказать негативное влияние на хозяйственную деятельность Общества.

Существующий конкурентоспособный уровень заработной платы, социальные льготы и гарантии являются естественным и действенным барьером для оттока высококвалифицированного персонала. С учетом изложенного, менеджмент Общества считает социальные риски не значительными.

Существует риск недостаточности знаний вновь принимаемого персонала по сравнению с рыночными требованиями, а также необходимость получения новых знаний в связи с изменением нормативной и технической документации, который минимизируется внедрением системы аттестации персонала, проведением обучения с отрывом или без отрыва от производства, деловых совещаний, обменом опытом, разработкой новых регламентирующих документов по бизнес-процессам.

Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Риск возникновения у Общества убытков из-за уменьшения числа заказчиков продукции, работ (услуг), производимых Обществом, вследствие негативного представления о качестве реализуемой продукции, работ (услуг), соблюдении сроков поставок продукции, выполнения работ, оказания услуг, участия в ценовомговоре, оценивается Обществом как несущественный. Реализация риска потери деловой репутации может быть обусловлена опубликованием негативной информации о финансовой устойчивости Общества, качестве оказываемых услуг или характере деятельности в целом, либо информации, касающейся внутренних спорных ситуаций.

Для минимизации риска Общество реализует мероприятия по формированию позитивного общественного мнения к своей деятельности за счет своевременного и качественного исполнения своих обязательств перед партнерами, строгого соблюдения законодательства и норм деловой этики, повышения информационной прозрачности путем раскрытия информации о результатах своей деятельности в средствах массовой информации, в сети Интернет на официальном сайте Общества.

1.5. Основные достижения в отчетном году

1. В целях исполнения стратегических задач Общества в 2020 году продолжена реализация концепции развития энергосбытовой деятельности Группы РусГидро на 2017-2019 гг., одобренной Правлением ПАО «РусГидро» 10.04.2017 (протокол от 10.04.2017 №1037пр/1). В рамках реализации мероприятий Программы и во исполнение п.7 решения Протокола ПАО «РусГидро» от 05.12.2018 № 54прс, с 01.01.2020 осуществлена централизация сбытовых функций ПАО «Камчатскэнерго» на базе ПАО «ДЭК».

Концепция была отражена в Программе развития сбытовой деятельности Группы РусГидро и одобрена Правлением ПАО «РусГидро» 10.04.2017 (протокол от 10.04.2017 №1037пр/1).

Мероприятия Программы развития сбытовой деятельности Группы РусГидро, определенные соответствующим планом мероприятий на 2020 год, были исполнены.

2. В целях развития методологии организации и повышения эффективности энергосбытовой деятельности в Управляемых обществах, АО «ЭСК РусГидро» в 2020 году были проведены следующие мероприятия:

2.1. Организован контроль и повышена эффективность работы по взысканию дебиторской задолженности с потребителей электрической и тепловой энергии в Управляемых обществах АО «ЭСК РусГидро».

2.2. Актуализирована Типовая методика организации расчетов за электроэнергию, реализуемую потребителям – физическим лицам по прямым договорам, регулирующая действующие бизнес - процессы энергосбытовой деятельности и формирования единых алгоритмов расчетов с потребителями – физическими лицами в Управляемых обществах.

2.3. Стандартизированы бизнес-процессы реализации электрической энергии (мощности) потребителям розничного рынка компаний Группы ЭСК РусГидро и утверждены типовые схемы бизнес-процессов:

- договорная работа с потребителями розничного рынка электрической энергии (мощности);
- планирование полезного отпуска и выручки по потребителям розничного рынка электрической энергии (мощности);
- формирование фактического полезного отпуска и выручки по потребителям розничного рынка электрической энергии (мощности);
- расчеты с потребителями – юридическими лицами;
- расчеты с потребителями – физическими лицами;
- управление дебиторской задолженностью (претензионно – исковая работа).

2.4. Актуализирован типовой Регламент ограничения режима потребления электрической энергии (мощности) потребителям, не исполняющим или ненадлежащим образом, исполняющим обязательства по оплате электрической энергии (мощности), регулирующий организацию процесса частичного и (или) полного ограничения режима потребления электрической энергии (мощности) потребителей-дебиторов компаний Группы ЭСК РусГидро.

2.5. Организован мониторинг осуществления досудебной работы в Управляемых обществах, в рамках нормативных требований постановления Правительства Российской Федерации от 24.05.2017 №624.

3. В рамках деятельности АО «ЭСК РусГидро», как независимой энергосбытовой компании, в течение 2020 года:

- Расширена территория присутствия потребителей Общества до 19 субъектов РФ.
- Заключены договоры энергоснабжения (купли-продажи электроэнергии) и начата поставка электроэнергии по 6 новым потребителям;
- Осуществлен допуск к торгам на оптовом рынке электроэнергии и мощности по 13 группам точек поставки.

4. В целях формирования единого подхода к работе с дебиторской задолженностью в подконтрольных обществах ПАО «РусГидро», в Управляемых обществах в 2020 году утверждены программы мероприятий по работе с дебиторской задолженностью и организован контроль их исполнения.

5. В целях повышения качества обслуживания клиентов, а также снижения издержек Управляемых обществ на обслуживание клиентов за счёт перевода контактов с клиентами в заочные, дистанционные и интерактивные формы взаимодействия АО «ЭСК РусГидро» в 2020 году:

- в г. Благовещенске Амурской области в рамках федеральной программы цифровизации и политики импортозамещения начал работать уникальный своими технологическими решениями Единый контактный центр. Его задача – оказание консультационной помощи 1,8 млн. клиентам ПАО «ДЭК»;
- переведены на новую платформу в новом дизайне сайты ПАО «Красноярскэнергосбыт», АО «Чувашская энергосбытовая компания» и ПАО «РЭСК».
- увеличилось на 24% количество зарегистрированных в личном кабинете клиентов-физических лиц;
- увеличилась на 14% по отношению к началу года и составила 52% доля платежей, произведенных с использованием дистанционных сервисов.
- в ЛКК ПАО «Красноярскэнергосбыт» для частных клиентов реализована подписка на получение платежных документов, в мобильном приложении реализована возможность направления PUSH-уведомления о наличии задолженности и PUSH-уведомления об отсутствии переданных показаний прибора учета;
- для клиентов ПАО «РЭСК» разработаны и внедрены: СМС-рассылка, возможность произведения оплаты по ссылке в социальных сетях, мобильное приложение ЛКК физических лиц.
- разработана программа перевода потребителей на интерактивные каналы обслуживания, обозначены целевые задачи по продвижению интерактивных каналов обслуживания с акцентом на снижение затрат и развитием более «дешевых» современных каналов;

- разработаны программы приведения офисов обслуживания клиентов Управляемых обществ до уровня Стандартов РусГидро;
- внедрено анкетирование клиентов в Управляемых обществах.
- внедрена автоматизированная система «Видеоконсультант» с целью удаленного обслуживания клиентов специалистами консультационного центра посредством видеосвязи.
- внедрена информационная система, обеспечивающая расчеты с потребителями - физическими и юридическими лицами за электрическую энергию и ЖКУ в филиале ПАО «ДЭК» «Амурэнергосбыт» г. Нерюнгри.
- внедрена информационная система, обеспечивающая расчеты с потребителями - физическими и юридическими лицами за электрическую и тепловую энергию в филиале ПАО «ДЭК» «Камчатскэнергосбыт».
- внедрена информационная система, обеспечивающая расчеты с потребителями - физическими и юридическими лицами за электрическую энергию в филиале ПАО «ДЭК» «Сахалинэнергосбыт».
- Произведена модернизация системы единого информационного пространства для информационных систем в части развития голосового интерактивного сервиса, в результате которой был исполнен график тиражирования голосового интерактивного сервиса АО «ЭСК РусГидро» по приему показаний абонентов на подразделения ПАО "ДЭК" (филиал "Амурэнергосбыт", филиал "Хабаровскэнергосбыт, филиал "Энергосбыт ЕАО", филиал "Дальэнергосбыт").
- Реализован электронный документооборот между ПАО «ДЭК» и АО «ДРСК» в части обмена ведомостями объемов передачи электроэнергии потребителям гарантирующего поставщика, подписанными сторонами посредством ЭЦП и при осуществлении присоединения нового потребителя (объекта потребителя).
- Обеспечена бесперебойная работа пользователей в удаленном режиме в условиях сложной эпидемиологической обстановки в связи с вспышкой коронавирусной инфекции COVID-19.

6. Осуществлен прием ПАО «ДЭК» функций сбыта электрической и тепловой энергии от ПАО «Камчатскэнерго» на территории Камчатского края и функции сбыта тепловой энергии от АО «ДГК» по потребителям, расположенным на территории г. Благовещенска и г. Советская Гавань.

7. В рамках реализации стратегии развития современных технологий оплаты услуг ЖКХ Группа компаний ЭСК РусГидро за 2020 год на территориях присутствия РусГидро открыто 4 офиса единых расчетно-кассовых центров, в том числе 3 офиса на территории Дальневосточного федерального округа, один из которых открыт на территории Камчатского края в г. Петропавловск-Камчатский.

На 31 декабря 2020 года 49 Единых расчетных информационных центров (ЕРИЦ) функционируют на территориях Красноярского края и Дальнего Востока, персонал которых обслуживает более 1,8 млн. клиентов – физических лиц.

Все офисы ЕРИЦ соответствуют требованиям федеральных программ «Цифровая экономика» и «Доступная среда». Они оснащены современным высокотехнологичным оборудованием и обеспечивают комфортное обслуживание людей с ограниченными возможностями и призваны оптимизировать систему обслуживания клиентов в рамках «Единого окна» с целью повышения их социальной удовлетворенности.

8. В рамках тарифной кампании принято активное участие в формировании пакета документов Управляемых обществ для органов исполнительной власти в части установления бытовых надбавок на 2021 год. Результатом проделанной работы получен объем необходимой валовой выручки Управляемых обществ в большем размере по сравнению с 2020 годом.

9. За счет развития новых направлений ДПС и оптимизации оказываемых услуг основные финансово-экономические показатели Управляемых обществ в 2020 году составили:

- выручка от продаж 2 993,007 млн. руб. при плане 3 011,413 млн. руб. (выполнение 99,4 %), отклонение от плана по выручке составило -18,406 млн. руб., которое вызвано ограничительными мерами в связи с угрозой распространения коронавирусной инфекции.

- прибыль от продаж составила 154,017 млн. руб. при плане 2,682 млн. руб. (выполнение 417 %), перевыполнение плана по прибыли от продаж составило 151,335 млн. руб.

Раздел 2. Корпоративное управление

Корпоративное управление – это система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, направленная на обеспечение реализации прав и удовлетворение интересов акционеров, по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.

2.1. Органы управления и контроля

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в Общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Вопросы компетенции Общего собрания акционеров, а также полный текст Положения «О порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров АО «ЭСК РусГидро» приведены на сайте Общества в сети Интернет по следующей ссылке: <https://esc-rushydro.ru/invest/info-discovery/internal-docs>.

В течение 2020 года в Обществе состоялось одно Общее собрание акционеров.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 15 мая 2020 года (протокол от 15.05.2020 № 1250пр) акционерами приняты следующие решения:

- утвержден Годовой отчет Общества по результатам работы за 2019 год;
- утверждена годовая бухгалтерская отчетность Общества по результатам 2019 года;
- утверждено распределение прибыли (убытков) Общества по результатам 2019 финансового года;
- избран Совет директоров Общества;
- утвержден Аудитор Общества;
- утверждено Положение о Ревизионной комиссии Общества в новой редакции.

Протокол Общего собрания акционеров с полным текстом принятых решений размещен на сайте Общества в сети Интернет по следующей ссылке: <https://esc-rushydro.ru/about/control/meeting-of-shareholders>.

Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим контроль над деятельностью исполнительных органов. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления.

Порядок деятельности Совета директоров определяется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Акционерного общества «Энергосбытовая компания РусГидро», утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол от 02.06.2011 № 01). С полным текстом документа можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по следующей ссылке: <https://esc-rushydro.ru/invest/info-discovery/internal-docs>.

Действующий состав Совета директоров избран в 2020 году, в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 15 мая 2020 года (протокол от 15.05.2020 № 1250пр)

Председатель Совета директоров

Муравьев Александр Олегович

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: высшее

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Директор Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков ПАО «РусГидро»

Доля в уставном капитале Общества, % - не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - не имеет

Члены Совета директоров:

Коптяков Станислав Сергеевич

Год рождения: 1982

Сведения об образовании: высшее

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Директор Департамента корпоративного управления и управления имуществом

Доля в уставном капитале Общества, % - не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - не имеет

Могилевич Ольга Константиновна

Год рождения: 1976

Сведения об образовании: высшее

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель директора Департамента по экономике и инвестициям Департамента экономического планирования и инвестиционных программ

Доля в уставном капитале Общества, % - не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - не имеет

Кимерин Владимир Анатольевич

Год рождения: 1963

Сведения об образовании: высшее

Место работы: АО «ЭСК РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Доля в уставном капитале Общества, % - не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - не имеет

Кабанова Лариса Владимировна

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: высшее

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Директор Департамента корпоративных финансов

Доля в уставном капитале Общества, % - не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - не имеет

До проведения годового Общего собрания акционеров от 15.05.2020 в Обществе действовал Совет директоров, избранный в 2019 году, в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 28.06.2019 (протокол от 28.06.2019 №1185пр/15):

- 1) Муравьев Александр Олегович – Председатель Совета директоров;
- 2) Коптяков Станислав Сергеевич;
- 3) Могилевич Ольга Константиновна;
- 4) Кимерин Владимир Анатольевич;
- 5) Кабанова Лариса Владимировна.

В течение 2020 года членами Совета директоров сделки с акциями Общества не совершались.

Едиличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом Общества, полномочия едиличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

С 12.05.2016 Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров АО «ЭСК РусГидро» от 05.05.2016 (протокол от 05.05.2016 №109/14), является:

Кимерин Владимир Анатольевич

Год рождения: 1963

Сведения об образовании: высшее

Место работы: АО «ЭСК РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Доля в уставном капитале Общества, % - не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - не имеет

В течение 2020 года исполнительным органом Общества сделки с акциями Общества не совершались.

Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества

Совокупный размер вознаграждения Совета директоров АО «ЭСК РусГидро» (с учетом страховых взносов) в 2020 году, за исключением физического лица, занимавшего должность (осуществлявшего функции) едиличного исполнительного органа управления, включая заработную плату членов органов управления, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, в том числе премии, комиссионные, вознаграждения, иные виды вознаграждения, которые были выплачены в течение 2020 года, составил 500 684,00 (пятьсот тысяч шестьсот восемьдесят четыре) рублей.

Таблица № 1

Наименование показателя	2020, руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	500 684,00
Заработная плата	-
Премии	-
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	-
ИТОГО	500 684,00
Расходы, связанные с исполнением функций членов органа управления, компенсированные Обществом	-

В 2020 году компенсаций расходов членам Совета директоров не проводилось.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в 2020 году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «ЭСК РусГидро» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества от 02.06.2017 (протокол от 05.06.2017 №10). С полным текстом документа можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по следующей ссылке: <https://esc-rushydro.ru/invest/info-discovery/internal-docs>.

За участие в заседании Совета директоров члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (Одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров, в течение 30 (Тридцати) дней с даты заседания Совета директоров.

Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за период с даты избрания в состав Совета директоров Общим собранием акционеров до даты прекращения полномочий данного состава Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения - 100 000 (Сто тысяч) рублей.

Выплата вознаграждений и компенсаций Генеральному директору производится в соответствии с условиями трудового договора с Генеральным директором и Положением о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям руководящих работников АО «ЭСК РусГидро», утвержденным решением Совета директоров Общества от 18.05.2017 (протокол от 24.05.2017 №126/16).

Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии АО «ЭСК РусГидро», утвержденным Общим собранием акционеров Общества 15.05.2020 (протокол от 15.05.2020 года №1250пр). С полным текстом документа можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по следующей ссылке: <https://esc-rushydro.ru/invest/info-discovery/internal-docs>.

Ревизионная комиссия Общим собранием акционеров Общества в отчетном году не избиралась.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии производится в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии АО «ЭСК РусГидро» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества от 02.06.2011 (протокол от 02.06.2011 №1). С полным текстом документа можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по следующей ссылке: <https://esc-rushydro.ru/invest/info-discovery/internal-docs>.

За участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением.

В 2020 году выплат вознаграждений компенсаций расходов членам Ревизионной комиссии не проводилось.

2.2. Отчет Совета директоров

В отчетном году Совет директоров Общества провел 12 заочных заседаний, на которых рассмотрено 70 вопросов.

Советом директоров Общества принимались решения об определении приоритетных направлений в деятельности Общества, о выполнении функций ОСА/ОСУ подконтрольных организаций (далее – ПО), 100% уставного капитала которых принадлежат Обществу. Регулярно рассматривались отчеты о выполнении утвержденных на 2020 год планов и программ, а также утверждались документы, регламентирующие финансово– хозяйственную деятельность Общества.

На заседаниях Совета директоров в 2020 году утверждены следующие внутренние документы :

- Положение об управлении организационной структурой Общества;
- План работы Совета директоров Общества на 2020 – 2021 корпоративный год;
- Положение об организации страховой защиты Общества;
- Типовая методика расчета и оценки ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации Общества.

Утверждены следующие финансово–хозяйственные документы Общества:

- Бизнес-план на 2021-2025 гг;
- Годовая комплексная Программа управления закупками (ГКПЗ);
- Ключевые показатели эффективности (КПЭ);
- План заимствований;
- Реестр непрофильных активов;
- Лимит стоимостных параметров заимствования;
- Программа страховой защиты и другие документы.

Общество присоединилось к следующим документам ПО Группы РусГидро:

- Положению о порядке приобретения (отчуждения) или предоставления во временное владение и пользование или во временное пользование имущества ПО ПАО «РусГидро»;
- Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро;
- Технической политике;
- Политике в области внутреннего контроля и управления рисками;
- Положению о системе внутреннего контроля;
- Единому положению о порядке инициирования закупки;
- Стандарту управления непрофильными активами.

Протоколы заседаний Совета директоров Общества с полным текстом принятых решений можно найти на сайте Общества в сети Интернет по следующей ссылке:

<https://esc-rushydro.ru/about/control/boar-of-directors/resheniya-soveta-direktorov/2020>

Таблица № 2

Участие членов Совета директоров в работе Совета директоров		
Члены совета директоров (период полномочий с 01.01.2020г. по 14.05.2020г.)	Независимый директор	Участие в заседаниях совета директоров 4 заседания (заочное голосование)
Муравьев Александр Олегович	-	4/4
Кимерин Владимир Анатольевич	-	4/4
Коптяков Станислав Сергеевич	-	4/4
Могилевич Ольга Константиновна	-	3/4
Кабанова Лариса Владимировна	-	4/4

Таблица № 3

Участие членов Совета директоров в работе Совета директоров		
Члены совета директоров (период полномочий с 15.05.2020г. по 31.12.2020г.)	Независимый директор	Участие в заседаниях совета директоров 8 заседаний (заочное голосование)
Муравьев Александр Олегович	-	8/8
Кимерин Владимир Анатольевич	-	8/8
Коптяков Станислав Сергеевич	-	7/8
Могилевич Ольга Константиновна	-	8/8

Кабанова Лариса Владимировна	-	7/8
------------------------------	---	-----

2.3. Уставный капитал Общества

По состоянию на 31.12.2020 уставный капитал Общества составляет 11 981 227 368 (Одиннадцать миллиардов девятьсот восемьдесят один миллион двести двадцать семь тысяч триста шестьдесят восемь) рублей.

В течение 2020 изменения уставного капитала Общества не происходило.

В сентябре 2013 года на внеочередном Общем собрании акционеров АО «ЭСК РусГидро» было принято решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций (протокол от 10.09.2013 №5)

11 сентября 2013 года Совет директоров АО «ЭСК РусГидро» утвердил решение о дополнительном выпуске акций (протокол от 11.09.2013 №05)

Сведения о дополнительном выпуске:

Таблица № 4

Категория ценных бумаг	Обыкновенные именные
Форма	бездокументарная
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	1 (один) рубль
Количество акций	18 368 431 368 штук
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	18 368 431 368 рублей
Срок размещения	Максимальный срок размещения дополнительных акций не может превышать 3 (три) года с даты государственной регистрации данного дополнительного выпуска.

Решение о дополнительном выпуске акций зарегистрировано Центральным Банком России 10 декабря 2013 года. Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска 1-01-55437-Е-001D.

В ноябре 2014 года Советом директоров Общества принято решение о продлении срока дополнительной эмиссии на год (протокол от 28.11.2014 №89/06). Изменения в решение о дополнительном выпуске ценных бумаг АО «ЭСК РусГидро» зарегистрированы Центральным Банком России 23 декабря 2014 года.

Решением Совета директоров АО «ЭСК РусГидро» (Протокол от 07.12.2015 №103/08) срок дополнительной эмиссии акций Общества увеличен до трех лет с момента государственной регистрации решения о дополнительном выпуске акций ЭСК РусГидро (10.12.2013) для осуществления увеличения уставного капитала АО «ЭСК РусГидро» в полном объеме.

Дополнительная эмиссия акций Общества завершилась 10.12.2016. Обществом было размещено дополнительно 8 968 727 368 акций общей номинальной стоимостью 8 968 727 368 рублей. Отчет об итогах дополнительного выпуска акций прошел государственную регистрацию 09.02.2017. После государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска акций Общества 15.03.2017 была осуществлена государственная регистрация изменений в устав Общества в части увеличения уставного капитала Общества.

Структура уставного капитала по категориям акций

Таблица № 5

Категория тип акции	Обыкновенные именные
Общее количество размещенных акций	11 981 227 368 штук
Номинальная стоимость 1 акции	1 рубль
Общая номинальная стоимость	11 981 227 368 рублей

Данные о акциях Общества

Таблица № 6

Категория ценных бумаг	Обыкновенные именные
Форма	бездокументарная
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	1 (один) рубль
Количество акций	11 981 227 368
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	11 981 227 368 рублей
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-55437-Е
Дата государственной регистрации выпуска	11 марта 2009 года
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР России)
Фактический срок размещения акций выпуска	10 ноября 2008 года
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска ценных бумаг выпуска	11 марта 2009 года
Орган, осуществивший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска ценных бумаг выпуска	Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР России)
Состояние выпуска акций (находятся в обращении/погашены)	находятся в обращении

2.4. Структура акционерного капитала Общества

Таблица № 7

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2020 г.	31.12.2020 г.
Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»	100% - 1 акция	100% - 1 акция
ДУ Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»	1 акция	1 акция

25.12.2018 между ПАО «РусГидро» (доверительный управляющий) и АО «Гидроинвест» (учредитель управления) подписан договор доверительного управления, согласно которого 1 (одна) обыкновенная именная акция АО «ЭСК РусГидро», принадлежащая АО «Гидроинвест», передана в доверительное управление ПАО «РусГидро».

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров АО «ЭСК РусГидро» по состоянию на 31.12.2020 г. – 2, из них доверительный управляющий – 1.

2.5. Общество на рынке ценных бумаг

Ценные бумаги АО «ЭСК РусГидро» не торгуются на рынке ценных бумаг.

2.6. Участие Общества в иных организациях

1) Информация об участии Общества в иных хозяйственных обществах по состоянию на 31 декабря 2020 года:

Таблица № 8

Наименование дочернего общества	Основной вид деятельности	Место нахождения	Доля Общества в уставном капитале, %	Доля Общества от обыкновенных акций, %	Размер полученных дивидендов, руб.
Публичное акционерное общество «Рязанская энергетическая сбытовая компания»	оптовая и розничная торговля электрической энергией	г. Рязань	90,52%	90,52%	115 275 208,83
Акционерное общество «Чувашская энергосбытовая компания»	оптовая и розничная торговля электрической энергией	г. Чебоксары	100%	100%	-
Публичное акционерное общество «Красноярскэнергосбыт»	оптовая и розничная торговля электрической энергией	г. Красноярск	51,75%	66,33%	240 140 170,81
АО «Институт Гидропроект»	деятельность в области архитектуры и инженерных изысканий	г. Москва	1 акция	1 акция	5,87
Акционерное общество «Гидроинвест»	управление ценными бумагами	г. Якутск	21,23%	21,23%	-

2) Информация об участии Общества в некоммерческих организациях.

Таблица № 9

Полное и сокращенное наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности некоммерческой организации	Размер ежегодных взносов Общества
Ассоциация гарантирующих поставщиков и энергосбытовых компаний (Ассоциация ГП и ЭСК)	Представление и защита профессиональных интересов гарантирующих поставщиков и энергосбытовых компаний в органах государственной власти, муниципальных образований, инфраструктурных организациях оптового рынка электроэнергии и прочих организациях	4 840 000 руб.
Ассоциация «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (Ассоциация «НП Совет рынка»)	Обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры оптового рынка, эффективной взаимосвязи оптового и розничных рынков, формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в электроэнергетику и наличие общей позиции участников оптового и розничных рынков при разработке нормативных документов, регулирующих функционирование электроэнергетики, организация на основе саморегулирования эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией, мощностью, иными товарами и услугами, допущенными к обращению на оптовом и розничных рынках	2 048 000 руб.

Ассоциация «Саморегулируемая организация Гильдия архитекторов и проектировщиков» (ГАП СРО)	некоммерческая организация, основанная на членстве субъектов предпринимательской деятельности сфере архитектурно-строительного проектирования и территориального планирования	120 000 руб.
--	---	--------------

2.7. Отчет о существенных сделках

В 2020 году существенные сделки (крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность) органами управления Общества (Общим собранием акционеров и Советом директоров) не одобрялись, информация об этом представлена в Приложении 2 к Годовому отчету - Сделки Общества.

Раздел 3. Производство

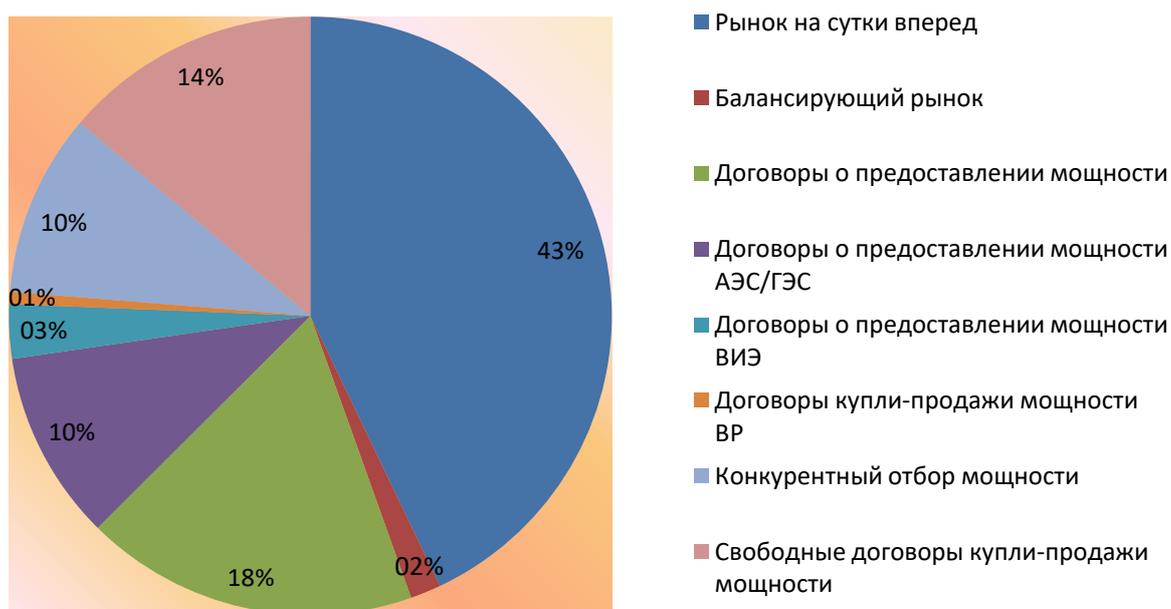
3.1. Основные производственные показатели

АО «ЭСК РусГидро» является субъектом оптового рынка электроэнергии (мощности) и осуществляет свою деятельность по покупке электроэнергии и мощности на оптовом рынке Российской Федерации.

Покупка электрической энергии и мощности на оптовом рынке

В 2020 году Общество осуществляло покупку электроэнергии (мощности) с оптового рынка по следующим направлениям (сегментам): рынок на сутки вперед (РСВ), балансирующий рынок, по договорам, заключенным по результатам конкурентного отбора ценовых заявок (КОМ), договорам купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций и договорам купли-продажи мощности новых атомных станций, по договорам предоставления мощности, по договорам купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме, по договорам предоставления мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии, свободным договорам купли-продажи мощности.

Структура покупки электроэнергии и мощности по секторам ОРЭМ, %



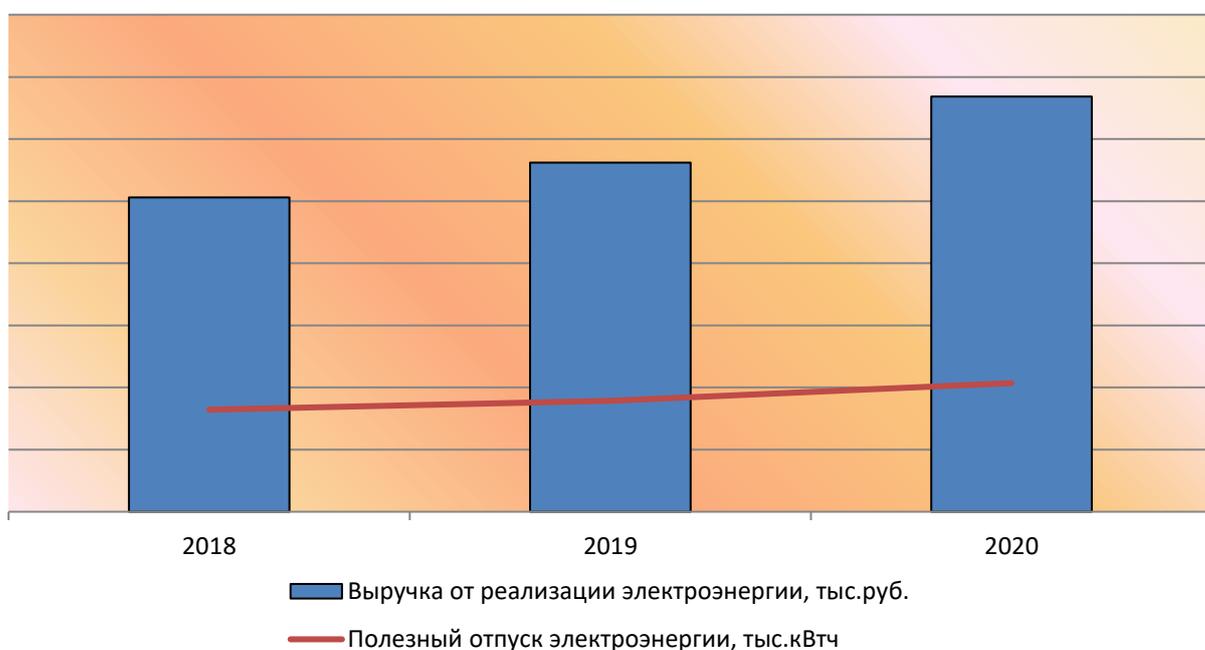
Продажа электрической энергии на розничном рынке

В 2020 году Общество обеспечило перевыполнение предусмотренных бизнес-планом показателей полезного отпуска электроэнергии в связи с заключением договоров с новыми потребителями.

Динамика товарного отпуска и реализации электроэнергии в 2018 – 2020 годы

Таблица № 10

Год	Полезный отпуск, тыс. кВтч	Реализация электроэнергии, тыс.руб. (без НДС)
2018	1 642 502,877	5 060 442,10
2019	1 788 269,661	5 617 793,07
2020	2 070 844,873	6 686 179,54



В 2020 году продолжилась тенденция увеличения объема реализации электроэнергии. Данное увеличение обусловлено ростом транслируемых с оптового рынка электроэнергии (мощности) средневзвешенных нерегулируемых цен для потребителей на розничном рынке электроэнергии, а также увеличением полезного отпуска электроэнергии в связи с заключением договоров с новыми потребителями.

Структура выручки по субъектам РФ

Таблица № 11

Субъект РФ	Реализация электроэнергии, тыс. руб. (без НДС)
г. Санкт-Петербург	133 481,08
Нижегородская область	210 331,39
Республика Удмуртия	44 942,72
Республика Чувашия	7 337,10
Новгородская область	85 322,68
Красноярский край	2 361 702,85
Рязанская область	816 859,88
Ульяновская область	490 806,32
Краснодарский край	53 422,00
Тюменская область	71 584,61
Республика Мордовия	31 367,65
Кемеровская область	33 862,87
Липецкая область	88 960,11
Московская область	23 084,75
Курганская область	98 787,63
Свердловская область	18 486,53
Мурманская область	213 564,50
Владимирская область	1 815 518,32
Республика Башкортостан	86 756,54
Итого	6 686 179,54

Раздел 4. Экономика и финансы

4.1 Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.

Таблица № 12

№ п/п	Наименование показателя	2018 г. Факт*	2019 г. Факт*	2020 г. Факт	Темп роста, (5/4) %
1.	Выручка от реализации	5 349 526,7	5 972 089,7	7 087 447,3	118,7%
	В т.ч.: на объектах группы «РусГидро»	255 124,2	283 377,4	311 768,4	110,0%
	на внешнем рынке	5 092 268,4	5 682 938,5	6 762 741,1	119,0%
2.	Себестоимость	-5 056 825,2	-5 670 259,3	-6 722 092,0	118,5%
3.	Валовая прибыль	292 701,6	301 830,4	365 355,3	121,0%
4.	Коммерческие расходы	0,0	0,0	0,0	0,0%
5.	Управленческие расходы	-274 568,8	-302 171,8	-285 246,4	94,4%
6.	Прибыль (убыток) от продаж	18 132,7	-341,4	80 108,9	23566,8%
7.	Прочие доходы	1 793 519,1	1 215 920,8	3 114 531,5	256,1%
8.	Прочие расходы	-1 834 287,0	-326 278,4	-1 365 131,9	418,4%
9.	Прибыль до налогообложения	-22 635,2	889 301,0	1 829 508,5	205,7%
10.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	-2 112,8	4 184,7	-428 100,7	10330,1%
11.	Чистая прибыль	-24 747,9	893 485,8	1 401 407,8	156,8%

* Данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018 и 2019 г.г.

В 2020 году выручка от реализации продукции и услуг составила 7 087 447,3 тыс. руб., увеличение выручки от уровня 2019 года на 1 115 357,6 тыс. руб. (на 18,7 %) обусловлено увеличением объема реализации электроэнергии в связи с началом снабжения новых потребителей (эффект влияния на выручку объема полезного отпуска потребителям).

Полная себестоимость в 2020 году составила 7 007 338,4 тыс. руб., она увеличилась на 1 034 907,3 тыс. руб. (на 17,3 %), обусловлено ростом величины фактического объема потребления электроэнергии относительно 2019 года, что повлияло на увеличение закупаемого объема электроэнергии на рынке.

Прочие доходы в 2020 году составили 3 114 531,5 тыс. руб., что на 1 898 610,7 тыс. руб. (на 156,1 %) выше, чем в 2019 году. В состав прочих доходов входят: 355 415,4 тыс. руб. – доходы от участия в других организациях, 2 424 275,8 тыс. руб. - доходы от переоценки и восстановления резервов под обесценение долгосрочных финансовых вложений, 302 138,0 тыс. руб. - доходы от реализации ценных бумаг и финансовых инструментов, 14 200,2 тыс. руб. – начисленные проценты по размещенным депозитам, 11 240,3 тыс. руб. - пени, штрафы, неустойки, 7 065,0 тыс. руб.- доходы по восстановленным резервам, 196,7 тыс. руб.- другие прочие доходы.

Прочие расходы в 2020 году составили 1 365 131,9 тыс. руб., что на 1 038 853,5 тыс. руб. (на 318,4 %) выше, чем в 2019 году. В состав прочих расходов входят: 1 170 561,7 тыс. руб. - убытки от переоценки, резерв под обесценение финансовых вложений, 165 285,1 тыс. руб. – расходы от реализации ценных бумаг и финансовых инструментов, 7 008,0 тыс. руб. - взносы в некоммерческие фонды и партнерства, 4 575,6 тыс. руб. - убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде, 14 920,1 тыс. руб. - стоимость выбываемых списываемых активов, 2 781,4 тыс. руб. - другие расходы.

За 2020 год Обществом получена чистая прибыль в размере 1 401 407,8 тыс. руб., что выше на 507 922,0 тыс. руб. (на 56,8 %) финансового результата, полученного за 2019 год. Основные факторы

влияния на рост чистой прибыли в 2020 году по отношению к 2019 году: получено положительное сальдо проведенных переоценок и создания резерва под обесценение финансовых вложений в размере 1 253 714,1 тыс. руб., что на 624 012,2 тыс. руб. выше полученного положительного сальдо в 2019 году. В 2020 году отражены финансовые последствия для Общества, связанные с выполнением решений коллегиальных органов управления Общества – процесса ликвидации АО «РБЭФ», данные мероприятия отсутствуют в 2019 году. В 2020 году доходы от участия в других организациях (дивиденды) были получены в большем объеме по отношению к 2019 году на 76 354,9 тыс. руб.

4.2. Финансовая отчетность Общества за 2020 (отчетный) год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.³

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах) представлена в Приложении № 1. В отчетности текущего года сделан ретроспективный пересчет показателей за 2019 и 2018 годы.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Таблица № 13

Аналитический баланс АО «ЭСК РусГидро» за отчетный год, тыс. рублей				
Показатели	На 31.12.2020	На 31.12.2019	Отклонения	
			тыс. руб.	%
АКТИВЫ				
1. Внеоборотные активы:				
Нематериальные активы	1 941	3 082	-1 141	37%
Основные средства	2 251	16 686	-14 435	87%
Долгосрочные финансовые вложения	5 143 185	3 018 808	2 124 377	70%
Отложенные налоговые активы	391 612	414 495	-22 883	6%
Прочие внеоборотные активы	18 123	15 422	2 701	18%
Итого внеоборотные активы (раздел 1)	5 557 112	3 468 493	2 088 619	60%
2. Оборотные активы:				
Запасы	1 638	3 457	-1 819	53%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	6 274	2 025	4 249	210%
Дебиторская задолженность	827 950	306 172	521 778	170%
Краткосрочные финансовые вложения	0	962 551	-962 551	100%
Денежные средства и денежные эквиваленты	164 470	58 392	106 078	182%
Прочие оборотные активы	5 993	3 948	2 045	52%
Итого оборотные активы (раздел 2)	1 006 325	1 336 545	-330 200	25%
БАЛАНС	6 563 437	4 805 038	1 758 399	37%
3. Капитал и резервы				
Уставный капитал	11 981 227	11 981 227	0	0%
Добавочный капитал	150 625	150 625	0	0%
Резервный капитал	-	-	-	-
Нераспределенная прибыль прошлых лет	(7 873 646)	(8 625 698)	752 052	9%

³ Пункт заполнен с учетом изменений учетной политики Общества в 2020 году (см. пункт 2.19. раздела II пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах) в сравнительные данные, включенные в бухгалтерскую отчетность за 2020 год

Прибыли (убытки), связанные с реорганизацией	-	-	-	-
Прибыли (убытки) прошлых лет, выявленные после утверждения отчетности	-	-	-	-
Нераспределенная прибыль отчетного года	1 401 408	752 052	649 356	86%
Итого капитал и резервы (раздел 3)	5 659 614	4 258 206	1 401 408	33%
4. Долгосрочные обязательства:				
Заемные средства	-	-	-	-
Отложенные налоговые обязательства	426 641	30 479	396 162	1 300%
Прочие обязательства	-	-	-	-
Итого долгосрочные обязательства (раздел 4)	426 641	30 479	396 162	1 300%
5. Краткосрочные обязательства				
Заемные средства	0	120 000	-120 000	100%
Кредиторская задолженность	410 249	332 726	77 523	23%
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов				
Оценочные обязательства	66 933	63 627	3 306	5%
Прочие краткосрочные обязательства	-	-	-	-
Итого краткосрочные обязательства (раздел 5)	477 182	516 353	-39 171	8%
БАЛАНС	6 563 437	4 805 038	1 758 399	37%

Были внесены следующие корректировки показателей отчетности:

Таблица № 14

Строка	31.12.2019			31.12.2018		
	Сумма до корректировки	Сумма с учетом корректировки	Сумма корректировки	Сумма до корректировки	Сумма с учетом корректировки	Сумма корректировки
«Отложенные налоговые активы»	352 991	414 495	61 504	348 660	521 459	172 799
«Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)»	(7 905 012)	(7 873 646)	31 366	(8 798 498)	(8 625 698)	172 800
«Отложенные налоговые обязательства»	341	30 479	30 138	194	194	

За отчетный период в активе баланса наблюдался значительное снижение по статьям "Краткосрочные финансовые вложения" (на 962 551 тыс. руб.) и незначительное снижение по статьям «Отложенные налоговые активы» (22 883 тыс. руб.) и «Запасы» (на 1 819 тыс. руб.), значительный рост по статьям "Долгосрочные финансовые вложения" (на 2 124 377 тыс. руб.) «Дебиторская задолженность» (на 521 778 тыс. руб.), «Денежные средства и денежные эквиваленты» (на 106 078 тыс. руб.).

В пассиве баланса наблюдался значительный рост по статьям «Нераспределенная прибыль прошлых лет» (на 752 052 тыс. руб.), «Нераспределенная прибыль отчетного года» (на 649 356 тыс. руб.), «Отложенные налоговые обязательства» (на 396 162 тыс. руб. и значительное снижение по статье «Краткосрочные заемные средства» (на 120 000 тыс. руб.).

В отчетном периоде уставный и резервный капитал Общества не изменились. Валюта баланса увеличилась на 37% (или на 1 758 399 тыс. руб.).

Расчет стоимости чистых активов АО «ЭСК РусГидро», тыс. руб.		
Показатель	31.12.2020	31.12.2019
АКТИВЫ		
1. Итого по разделу I «Внеоборотные активы»	5 557 112	3 468 493
2. Итого по разделу II «Оборотные активы»	1 006 325	1 336 545
3. Дебиторская задолженность учредителей (участников, акционеров, собственников, членов) по взносам (вкладам) в уставный капитал (уставный фонд, паевой фонд, складочный капитал), по оплате акций		
4. Итого активы, принимаемые к расчету (п.1+п.2-п.3)	6 563 437	4 805 038
ПАССИВЫ		
5. Итого по разделу IV «Долгосрочные обязательства»	426 641	30 479
6. Итого по разделу V «Краткосрочные обязательства»	477 182	516 353
7. Доходы будущих периодов, признанные Обществом в связи с получением государственной помощи, а также в связи с безвозмездным получением имущества		
8. Итого пассивы, принимаемые к расчету (п.5+п.6-п.7)	903 823	546 832
9. Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр.4), минус итог пассивы, принимаемые к расчету (стр.8))	5 659 614	4 258 206

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 5 659 614 тыс. рублей. Таким образом, за отчетный год данный показатель увеличился на **1 401 408** тыс. рублей.

Состояние чистых активов Общества, тыс. руб.

Таблица № 16

Показатели	2020 г.	2019 г.	2018 г.
Стоимость чистых активов	5 659 614	4 258 206	3 506 154
Размер уставного капитала	11 981 227	11 981 227	11 981 227
Разница	-6 321 613	-7 723 021	-8 475 073

Были внесены следующие корректировки показателей отчетности:

Таблица № 17

Строка	31.12.2019			31.12.2018		
	Сумма до корректировки	Сумма с учетом корректировки	Сумма корректировки	Сумма до корректировки	Сумма с учетом корректировки	Сумма корректировки
«Чистые активы»	4 226 840	4 258 206	31 366	3 333 354	3 506 154	172 800

4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.

Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные

средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (ЕБИТ, ЕБИТДА) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность.

Таблица № 18

Показатели	2018г.	2019г.	2020г.	Темп роста, (4/3) %
Чистая прибыль	-24 748,0	893 486,0	1 401 408,0	157%
ЕБИТ	18 133,0	-341,0	80 109,0	23 567%
ЕБИТДА	19 065,6	646,6	81 109,0	12 551,0%

По сравнению с прошлым отчетным годом наблюдается увеличение ЕБИТ, которое, в свою очередь, вызвано увеличением операционной и чистой прибыли.

Показатели эффективности

При анализе эффективности используются показатели нормы ЕБИТДА, ЕБИТ и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке Общества.

Таблица № 19

Показатели	2018г.	2019г.	2020г.	Темп роста, (4/3) %
Норма чистой прибыли, %	-0,46%	14,96%	19,77%	132%
Норма ЕБИТ, %	0,34%	-0,01%	1,13%	19 874%
Норма ЕБИТДА, %	0,36%	0,01%	1,14%	10 576%

Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Общества за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность Общества в целом, включая прочую и финансовую деятельность.

Норма ЕБИТДА или ЕБИТДА margin показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

Норма ЕБИТ (рентабельность продаж) также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

Увеличение показателей относительно прошлого года, связано с увеличением операционной и чистой прибыли.

Показатели управления операционной задолженностью.

Таблица № 20

Показатели	2018г.	2019г.	2020г.	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	25,6	25,7	25,4	99%
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	14,3	14,2	14,4	102%
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	21,8	23,0	22,9	99%
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	16,8	15,9	16,0	101%

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Увеличение данного показателя сигнализирует о положительной динамике в отношении расчетов с заказчиками. Оборачиваемость дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое

для сбора долгов. При повышении коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности соответственно уменьшается время оборота данной задолженности.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости.

Показатели ликвидности

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Таблица № 21

Показатели	2018г.	2019г.	2020г.	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент быстрой ликвидности	0,66	2,93	1,30	44,4%
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,138	2,26	0,40	17,8%
Коэффициент Бивера	4,06	0,95	1,07	111,7%

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя - от 0,8 до 1,5. Значение данного коэффициента за 2020 год соответствует рамкам норматива.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя - от 0,2 до 0,8. Значение данного коэффициента за 2020 год соответствует рамкам норматива.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Все показатели в пределах нормы, что говорит о стабильности и платежеспособности Общества.

Показатели структуры капитала

Таблица № 22

Показатели	2018г.	2019г.	2020г.	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент автономии	0,83	0,89	0,86	96,8%
Соотношение собственного и заемного капитала	0,21	0,12	0,16	130,6%

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным.

Показатели доходности капитала

Таблица № 23

Показатели	2018г.	2019г.	2020г.	Темп роста, (4/3) %
ROA, %	0,05%	20,5%	24,8%	121%
ROE, %	-0,73%	23,64%	28,35%	120%

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества.

Показатели долговой нагрузки

Таблица № 24

Показатели	2018г.	2019г.	2020г.	Динамика за 2020 г., %
Долг	393 112	120 000	0	-
Процентные расходы	34 246	11 993	0	-
Коэффициент долговой нагрузки	20,6	185,59	0,00	-
Коэффициент покрытия процентных расходов	0,56	0,05	0	-

Одним из ключевых показателей Общества для целей оценки уровня долговой нагрузки является коэффициент долговой нагрузки (отношение показателя Долга к значению EBITDA), отражающий способность Общества выполнять все имеющиеся кредитные обязательства исходя из результатов своей операционной деятельности. Чем ниже значение данного коэффициента, тем сильнее финансовая позиция Общества.

Дополнительным показателем Общества в отношении долговой нагрузки и финансовой устойчивости является коэффициент покрытия процентных расходов (отношение значения EBITDA к Процентным расходам). Фактически данный коэффициент оценивает достаточность прибыли до выплаты процентов, налогов и амортизационных отчислений для уплаты процентов по долговым обязательствам. Чем ниже коэффициент покрытия процентных платежей, тем менее устойчивое финансовое положение Общества.

В 2020 году Общество успешно исполнило свои кредитные обязательства в полном объеме. На конец отчетного периода расчет показателей долговой нагрузки не представлен, так как у Общества отсутствуют заимствования и процентные расходы на их обслуживание.

4.4. Анализ дебиторской задолженности.

Таблица № 25

№ п/п	Наименование показателя	2018г. Факт	2019г. Факт	2020г. Факт	Темп роста (5/4) %
1.	Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе		3 890	464 157	11 932%
1.1	Покупатели и заказчики				
1.2	Векселя к получению				
1.3	Задолженность дочерних обществ				
1.4	Авансы выданные				
1.5	Прочие дебиторы		3 890	464 157	11 932%
2.	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе	250 700	302 282	363 793	120%

№ п/п	Наименование показателя	2018г. Факт	2019г. Факт	2020г. Факт	Темп роста (5/4) %
2.1	Покупатели и заказчики	215 524	256 724	327 041	127%
2.2	Векселя к получению				
2.3	Задолженность дочерних обществ	25 055	29 133	20 581	71%
2.4	Задолженность участников по взносам в уставный капитал				
2.5	Авансы выданные	1 770	398	9 594	2 411%
2.6	Прочие дебиторы	8 351	16 027	6 577	41%

По состоянию на 31.12.2020 дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) составила 464 157 тыс. рублей, дебиторская задолженность до 12 месяцев составляет 363 793 тыс. рублей.

По сравнению с 2019 годом краткосрочная задолженность в целом увеличилась на 20% (или на 61 511 тыс. рублей), долгосрочная дебиторская задолженность увеличилась на 11 832% (или на 460 267 тыс. рублей). Увеличение дебиторской задолженности произошло за счет предоставления бессрочного займа ПАО «РусГидро».

4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов.

Таблица № 26

№ п/п	Наименование показателя	2018г. Факт	2019г. Факт	2020г. Факт	Темп роста (5/4) %
1.	Займы и кредиты	393 112	120 000	0	0%
2.	Кредиторская задолженность	289 891	332 726	410 249	123%
2.1.	поставщики и подрядчики	241 370	283 354	345 353	122%
2.2.	векселя к уплате				
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами	6 632	16 140	8 113	50%
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	0	5	21	420%
2.5.	Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	2 474	2 884	2 714	94%
2.6.	По налогам и сборам	16 483	18 309	20 917	114%
2.7.	Авансы полученные	22 910	12 014	33 101	276%
2.8.	Прочие кредиторы	22	20	30	150%
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов				
4.	Доходы будущих периодов				
5.	Резервы предстоящих расходов	40 702	63 627	66 933	105%
6.	Прочие краткосрочные обязательства				

По состоянию на 31.12.2020 кредиторская задолженность составила 410 249 тыс. рублей.

По сравнению с 2019 годом краткосрочная задолженность в целом увеличилась на 23% (или на 77 523 тыс. рублей) в основном за счет задолженности перед поставщиками за электроэнергию и мощность за декабрь 2020 года.

4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

Принципы дивидендной политики.

В 2016 году Советом директоров Общества утверждена Дивидендная политика Общества (протокол от 25.02.2016 № 105/10), которая предусматривает подходы к распределению чистой прибыли

Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

Размер выплаченных дивидендов, тыс. руб. (общая сумма в год):

Таблица № 27

Дивиденды	2018 г.	2019 г.	2020 г.
Всего, в том числе:	-	-	-
на обыкновенные акции	-	-	-
на привилегированные акции	-	-	-

За последние три года АО «ЭСК РусГидро» дивиденды не выплачивало.

В соответствии с условиями и ограничениями, установленными ст. 43 Федерального закона «Об акционерных обществах», а именно, Общество не вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по акциям, если на день принятия такого решения стоимость чистых активов Общества меньше суммы его Уставного капитала Общества.

Раздел 5. Инвестиции

5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

Динамика капитальных вложений:

Таблица 28

№	Показатель	2018 г.		2019 г.		2020 г.	
		млн. руб.	%	млн. руб.	%	млн. руб.	%*
Капитальные вложения всего (без НДС)		2,0	100,0	3,8	100,0	1,5	100,0
1.	Техническое перевооружение и реконструкция	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2.	Новое строительство и расширение действующих предприятий	0	0,0	0	0,0	0	0,0
3.	Приобретение объектов основных средств	1,2	58,6	1,2	32,1	1,5	100,0
4.	Инвестиции в нематериальные активы	0,8	41,4	2,6	67,9	0,0	0,0
5.	Прочие инвестиции	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

* Доля в структуре капитальных вложений.

Инвестиционная деятельность Общества в 2020 году была направлена на приобретение объектов основных средств.

Основные инвестиционные проекты отчетного года:

- модернизация информационно-вычислительных систем и серверного оборудования.

Источники финансирования инвестиционной программы:

Таблица 29

Инвестиционная программа	Источник финансирования	Объем финансирования, млн. руб.		
		план	факт	отклонение, %
Финансирование Инвестиционной программы	Амортизация	1,5	1,5	-1,0
	Чистая прибыль прошлых лет	0,0	0,0	0,0
	НДС к возмещению	0,3	0,3	-1,0
	Чистая прибыль текущего года	0,0	0,0	0,0
	Прочие собственные источники	0,0	0,0	0,0
Итого:		1,8	1,8	-1,0

Структура капиталовложений по направлениям:

Таблица 30

Наименование мероприятий Инвестиционной программы	Финансирование инвестиционной программы в 2019 году, млн. руб.		
	план	факт	Отклонение, %
1. Техническое перевооружение и реконструкция	0,0	0,0	0,0

2. Новое строительство и расширение действующих предприятий	0,0	0,0	0,0
3. Приобретение объектов основных средств	1,8	1,8	-1,0
3.1. Модернизации информационно-вычислительных систем и серверного оборудования	1,8	1,8	-1,0
4. Прочие инвестиции (инвестиции в нематериальные активы)	0,0	0,0	0,0

Фактическое отклонение от инвестиционного плана 2020 г. по финансированию и по освоению капитальных вложений составляет 0,02 млн. руб., что составляет 1 % от запланированного объема.

Основные причины отклонений от утвержденной инвестиционной программы:

- основные средства (модернизации информационно-вычислительных систем и серверного оборудования), экономия была получена за счет проведения закупочных процедур на более выгодных условиях.

На ближайшую перспективу 2021-2023 гг. инвестиционная программа будет направлена на модернизацию информационно-вычислительных систем и серверного оборудования - это комплекс мероприятий, проводимых по улучшению эксплуатационных и потребительских свойств персонального компьютера, серверного оборудования, печатающего устройства.

Целью модернизации информационно-вычислительных систем и серверного оборудования являются:

- обновление парка информационно-вычислительных систем;
- улучшение технических характеристик;
- придание дополнительных потребительских свойств.

Причиной проведения модернизации является:

- моральное старение оборудования;
- появление программного обеспечения с новыми требованиями к аппаратной части ПК;
- необходимость выполнения новых функций.

Задачи по модернизации информационно-вычислительных систем:

- повышение эффективности работы сотрудников;
- уменьшение затрат времени и ресурсов на техническое обслуживание оргтехники;
- повышение производительности работы;
- повышение функциональности;
- повышение безопасности данных.

Объемы освоения и финансирования на 2021-2023 гг.:

Таблица 31
млн. руб.

Направления инвестиций	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Инвестиции освоение, всего	2,5	2,0	2,0
Приобретение объектов основных средств	2,5	2,0	2,0
<i>Модернизация информационно-вычислительных систем и серверного оборудования</i>	2,5	2,0	2,0
Инвестиции финансирование, всего	3	2,4	2,4
Собственные средства, всего	3	2,4	2,4
<i>Амортизация</i>	2,5	2,0	2,0
<i>НДС к возмещению</i>	0,5	0,4	0,4

Раздел 6. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда

Основными целями АО «ЭСК РусГидро» в области охраны труда являются:

- сохранение жизни и здоровья работников Общества в процессе трудовой деятельности;
- исключение случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- формирование у работников Общества безопасного поведения на производстве и навыков предупреждения опасных ситуаций;
- постоянное улучшение условий труда.

Для достижения поставленных целей, при осуществлении всех видов деятельности, в Обществе разработаны следующие нормативные документы, регламентирующие работу по охране труда и пожарной безопасности:

1. Программа вводного инструктажа по охране труда и пожарной безопасности (утверждена приказом № 33 от 17.05.2018 г.).
2. Программа инструктажа неэлектротехническому персоналу для присвоения I группы по электробезопасности (утверждена приказом № 34 от 17.05.2018 г.).
3. Инструкции по охране труда (утверждены приказом № 35 от 21.05.2018 г.):
 - а) инструкция по охране труда для работников офиса;
 - б) инструкция по охране труда для пользователей бытовых электроприборов;
 - в) инструкция по охране труда для работников, направляемых в служебную командировку;
 - г) инструкция по охране труда при перемещении и пребывании работников на территории предприятия и административном здании;
 - д) инструкция по охране труда при работе на персональном компьютере;
 - е) инструкция по охране труда при работе с оргтехникой;
 - ж) инструкция по охране труда при проведении культурно-массовых и спортивных мероприятий.
4. Положение об организации работы по охране труда в ОАО «ЭСК РусГидро» (утверждено приказом № 18 от 27.04.2012 г.).
5. План мероприятий по улучшению условий и охраны труда АО «ЭСК РусГидро» на 2019-2021 г (утвержден 21.12.2018 г.)
6. Программа (план) производственного контроля (утверждена 29.10.2018 г.).
7. Положение о системе управления охраной труда АО «ЭСК РусГидро» (утверждено приказом № 62 от 13.03.2019 г.)

В соответствии с требованиями Федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» на 4 вновь образованных рабочих местах была проведена специальная оценка условий труда. По ее результатам все рабочие места отнесены к допустимым (2 класс). В территориальный орган государственного надзора подана декларация соответствия условий труда государственным нормативным требованиям охраны труда.

Для обеспечения безопасности для здоровья сотрудников, выполняемых работ и в соответствии с санитарными правилами "Организация и проведение производственного контроля за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий. СП 1.1.1058-01" от 10 июля 2001 года на всех рабочих местах были проведены лабораторные исследования и испытания. (Договор № 55/19ПК от 20.10.2019 г.).

В соответствии со статьей 225 Трудового кодекса Российской Федерации, постановлением Минтруда России и Минобразования России от 13.01.2003 № 1/29 «Об утверждении Порядка обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников организаций» было организовано и проведено обучение по Охране труда вновь принятым сотрудникам (4 чел.).

В 2018 году в Управление обеспечения деятельности введена должность Главного эксперта, курирующей вопросы охраны труда и пожарной безопасности.

Распоряжениями № 5-р от 14.03.2018 г. и № 22-р от 23.09.2019 г. назначены ответственные лица за пожарную безопасность в служебных помещениях. В кабинетах размещена информация с номерами телефонов экстренных служб и памятка ответственного за пожарную безопасность.

Планы эвакуации работников и имущества в случае возникновения пожара разработаны и утверждены Генеральным директором ООО «СНРГ» Управляющей организации ЗАО «Малая

Дмитровка». Схемы эвакуации размещены на видных местах в коридорах офисного здания. Регулярно проводятся учебные тренировки с эвакуацией всех работников. На каждом этаже размещены первичные средства пожаротушения.

В связи с возникшей угрозой распространения новой коронавирусной инфекции (2019-nCoV) в 2020 году в Обществе проведены следующие мероприятия:

1. Организован ежедневный мониторинг за распространением инфекции среди работников Компании.

2. Создан коллегиальный орган для оперативного рассмотрения вопросов и принятия решений.

3. С марта 2020 года до 96% работников Компании были переведены на удаленный режим работы. Повторно, с октября 2020 года были переведены на удаленный режим работы до 87% работников. Информация передается в установленном порядке через Личный кабинет организации на сайте Мэра и Правительства Москвы.

4. С июня 2020 года (января 2021 года) в связи со снятием ограничений проводилось поэтапное возвращение работников в офис. По состоянию на 16.02.2021 года на удаленном режиме работы остаются 31% работников, в том числе все работники из числа граждан старше 65 лет, а также граждане, имеющие заболевания, перечень которых определен Департаментом здравоохранения города Москвы, за исключением граждан, чье нахождение на рабочем месте является критически важным для обеспечения функционирования Компании. На рабочих местах в офисе обеспечено размещение работников с учетом требований социальной дистанции. Работники обеспечены средствами индивидуальной защиты (маски и перчатки) и дезинфицирующими средствами.

5. Среди работников Компании регулярно проводятся инструктажи о необходимости соблюдения действующих требований по ношению СИЗ и социальному дистанцированию в общественных местах.

6. Обеспечено периодическое измерение температуры тела работников в течение рабочего дня.

7. Организован недопуск/отстранение работников с симптомами ОРВИ от работы в офисе.

8. Обеспечено проведение каждые 15 календарных дней исследований на предмет наличия новой коронавирусной инфекции (2019-nCoV) в организациях, допущенных к проведению таких исследований в соответствии с законодательством Российской Федерации, в отношении не менее 10 процентов работников Компании.

9. Определен механизм перевода работника на удаленный режим работы в случае его контакта с заболевшими новой коронавирусной инфекцией (COVID-19) или ОРВИ и возвращения в офис.

Несчастных случаев в 2020 году в АО «ЭСК РусГидро» не было.

Затраты на Охрану труда в 2020 году составили 1 194,542 тысячи рублей.

Раздел 7. Закупочная деятельность

7.1. Общая информация о закупочной деятельности

АО «ЭСК РусГидро» при проведении закупок товаров, работ, услуг руководствуется требованиями законодательства Российской Федерации, в частности, требованиями Федерального закона от 18.07.2011 №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее – ФЗ-223), а также Единым Положением о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, к которому Общество присоединилось решением Совета директоров (протокол от 25.02.2020 № 168), а также иными ЛНД(А), регламентирующими закупочную деятельность Общества.

Единое Положение разработано в целях своевременного и качественного обеспечения Общества товарами, работами, услугами, а также экономного расходования денежных средств Заказчика, на основе принципов прозрачности и конкурентности, в полном соответствии законодательству РФ. Приоритетным способом закупок для АО «ЭСК РусГидро» является открытая конкурентная процедура, которая проводится на электронной площадке.

АО «ЭСК РусГидро» публикует информацию о планируемых закупках товаров, работ и услуг Общества; размещает актуальные официальные публикации о закупках, содержащие в том числе извещение о закупке, документацию о закупке, проект договора, а также иную информацию размещение которой предусмотрено ФЗ-223 и Положением о закупке, на официальном сайте РФ www.zakupki.gov.ru, а также на сайте www.rushydro.ru, и www.roseltorg.ru

7.2. Объем и структура закупок за 2020 год

Общий объем проведенных АО «ЭСК РусГидро» состоит из 23 закупочных процедур на общую сумму 96 586,10 тыс. руб. без НДС из них:

-**Аукцион в электронной форме** - 7 закупок на сумму 41 705,92 тыс. руб. без НДС, что составляет 43,18 % от всех проведенных закупок;

-**Конкурс в электронной форме** - 3 закупок на сумму 4 223,79 тыс. руб. без НДС, что составляет 4,37 % от всех проведенных закупок;

-**Запрос предложений в электронной форме** - 1 закупка на сумму 1 461,37 тыс. руб. без НДС, что составляет 1,51 % от всех проведенных закупок;

-**Закупка у взаимозависимых лиц** - 7 закупок на сумму 46 448,98 тыс. руб. без НДС, что составляет 48,09 % от всех проведенных закупок;

-**Упрощенная закупка** - 2 закупки на сумму 1 786, 50 тыс. руб. без НДС, что составляет 1,85 % от всех проведенных закупок

- **Нерегламентированная закупка** - 3 закупки на сумму 959,54 тыс. руб. без НДС, что составляет 1,00 % от всех проведенных закупок.

7.3. Объем экономии при проведении конкурентных закупок за 2020 год

Объем достигнутой экономии при проведении конкурентных закупок (экономический эффект, сложившийся в результате проведения конкурентной закупки, между среднеарифметической ценой первоначальных предложений участников, подавших свои заявки, и итоговой ценой победившего участника) составляет 837,65 тыс. руб. без НДС.

7.4. Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2020 год

В соответствии с отчетом АО «ЭСК РусГидро» о закупке товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц у субъектов малого и среднего предпринимательства общая стоимость закупок у МСП составила 17 265,33 тыс. руб. без НДС.

- закупки у субъектов МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составили – 97,11 % (при установленном показателе – не менее 20%);
- закупки, участники которых только субъекты МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составили – 93,81 % (при установленном показателе – не менее 18%).

Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов

Полное фирменное наименование Общества: **Акционерное общество «Энергосбытовая компания РусГидро»**

Сокращенное фирменное наименование Общества: **АО «ЭСК РусГидро»**

Место нахождения: **Российская Федерация, г. Москва, ул. Архитектора Власова, 51, каб.46**

Почтовый адрес: **117393, г. Москва, ул. Архитектора Власова, 51, каб.46**

Банковские реквизиты:

Полное наименование учреждения банка	ПАО СБЕРБАНК
Расчетный счет	40702810000020008160
Корреспондентский счет	30101810400000000225
БИК	044525225
ИНН	7804403972
КПП	772801001
Код отрасли по ОКВЭД	35.14
Код организации по ОКПО	87441773

Сведения о государственной регистрации Общества: **Свидетельство 78 № 006973992**

Дата государственной регистрации: **10 ноября 2008 года**

Основной государственный регистрационный номер: **1089848039973**

Орган, осуществивший государственную регистрацию: **Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 15 по Санкт-Петербургу**

Индивидуальный номер налогоплательщика: **7804403972**

Контакты:

Тел. +7(495) 983-33-28

Адрес страницы в сети Интернет: <https://esc-rushydro.ru>

Адрес электронной почты: esc@rushydro.ru

Информация об аудиторе Общества

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ»**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «РСМ РУСЬ»**

Вид деятельности: **Осуществление аудиторской деятельности**

Место нахождения: **г. Москва, ул. Пудовкина, д.4, эт.4, ком.25**

Почтовый адрес: **119285 г. Москва, ул. Пудовкина, д.4, эт.4, ком.25**

ИНН: **7722020834**

Наименование саморегулируемой организации аудиторов, членам которого является: Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС), свидетельство №6938 от 25.09.2013

Номер в Реестре аудиторов и аудиторских организаций: основной регистрационный номер записи 11306030308

Контакты:

Телефон (многоканальный): **(495) 363-28-48, Факс: (495) 981-41-21**

e-mail: **mail@rsmrus.ru**

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.rsmrus.ru/>

Информация о регистраторе Общества

Решением Совета директоров Общества (протокол от 23.12.2010 №10) утвержден регистратор АО «ЭСК РусГидро»

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Независимая Регистраторская Компания Р.О.С.Т.»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «НРК-Р.О.С.Т.»**

Место нахождения: **г. Москва, ул. Стромьинка, д. 18, корп. 13**

Почтовый адрес: **107996, г. Москва, ул. Стромьинка, д. 18, а/я 9**

Тел.: **(495) 771-73-35**, Факс: **(495) 771-73-34**

Адрес электронной почты: rost@rrost.ru

Адрес страницы в сети Интернет: www.rrost.ru

Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра № **10-000-1-00264**, дата выдачи: **03 декабря 2002 г.**, срок действия: **без ограничения срока действия**

Орган, выдавший лицензию: **Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг**

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг осуществляется указанным регистратором: **15 января 2011 года**

Приложение 1. Заключение аудитора, Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2020 год.

Приложение 2. Сделки Общества.

Перечень сделок	№/дата протокола органа управления, одобрявшего сделку	Существенные условия	Сумма сделки (в случае исполнения)	Заинтересованные лица
Сделки, совершенные Обществом в отчетном году и признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками				
<i>Крупные сделки Обществом не совершались</i>				
Сделки, совершенные Обществом в отчетном году и признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность				
<i>Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, Обществом не совершались</i>				